



KUA

Kirkon
Ulkomaanapu

Kirkon Ulkomaanapu

GLOBALI STRATEGIA

VUODESTA 2017 ETEENPÄIN

Päivitetty toukokuussa 2018

1. MISSIO

TEKOJA ihmisarvon puolesta.

2. VISIO

KIRKON ULKOMAANAVUN visio on maailma, jossa kaikki yhteiskunnat ovat sopeutumiskykyisiä ja oikeudenmukaisia. Niissä toteutuu jokaisen oikeus rauhaan, laadukkaaseen koulutukseen ja kestäväan toimeentuloon.

3. ARVOT

VALIKOIMATON LÄHIMMÄISENRAKKAUS: Edistämme ihmisoikeuksia ja toimimme kaikkia kunnioittaen ja arvostaen. Luotamme kumppaneihimme ja opimme yhdessä. Arvostamme erilaisuutta ja rakennamme yhteyksiä eri tavalla ajattelevien ihmisten välille.

PERIKSIANTAMATON TOIVO: Toimimme pitkäjänteisesti ja olemme sitoutuneita yhteiseen työskentelyyn tavoitteidemme saavuttamiseksi. Emme lannistu vastoinkäymisistä ja osaamme iloita edistyksestä.

ROHKEUS: Toimimme rohkeasti muutoksen aikaansaamiseksi. Uskallamme kyseenalaistaa vakiintuneita käytäntöjä epäoikeudenmukaisten valtasuhteiden korjaamiseksi ja tavoitteidemme saavuttamiseksi.

KUNNIOITUS: Kunnioitamme toisiamme ja toistemme vakaumusta. Kunnioitamme yhteisöjä, joiden kanssa työskentelemme. Arvostamme meille lahjoitettuja resursseja ja käytämme niitä tehokkaasti ja avoimesti. Pyrimme molemminpuoliseen oppimiseen yhteistyössä kumppaneidemme kanssa.



4. IDENTITEETTI

KIRKON ULKOMAANAPU on oikeusperustainen toimija, ja toimintamme perustuu kansainvälisiin ihmisoikeusstandardeihin ja -periaatteisiin. Kirkon Ulkomaanapu on myös uskopohjainen järjestö, jonka Suomen evankelisluterilainen kirkko on perustanut kansainvälisen diakonian välineeksi.

Arvostamme työntekijöidemme ja kumppaneidemme erilaisia lähtökohtia ja vakaumuksia ja edistämme uskontojen välistä yhteistyötä. Työtämme ohjaa kristillisen lähimmäisenrakkauden ja oikeudenmukaisuuden periaatteet.

KIRKON ULKOMAANAPU on ACT-allianssin jäsen ja sitoutunut työskentelemään läheisessä yhteistyössä allianssin muiden jäsenten kanssa. Kansalaisyhteiskunnan toimijana KUA toteuttaa missiotaan ja visiotaan kehitysyhteistyön, humanitaarisen avun, vaikuttamistyön sekä investointien keinoin.

Nepalin maanjäristys tuhosi
Nikisha Bhalandyun kodin
Bhaktaburin kylässä Katman-
dun laaksossa.



5. MITEN NÄEMME MAAILMAN

KAHDENKYMMENTEN viime vuoden aikana inhimillinen kehitys on ollut huikeaa: esimerkiksi koulua käyvien lasten määrä on kasvanut, naiskansanedustajien määrä on lähes kaksinkertaistunut ja ihmisten keskimääräiset tulot nousseet. Tämä on johtanut korkeampaan elintasoon kuin kertaakaan aiemmin ihmiskunnan historiassa.

SAMALLA ERIARVOISUUS on kasvanut tasolle, jota on mahdoton hyväksyä. Maailman rikkain prosentti on varakkaampi kuin loput ihmiskunnasta yhteensä. Ilmastomuutoksen vaikutuksista ja aseellisista konflikteista kärsivien määrä on saavuttanut äärimmäisen korkean tason. Huolimatta viime vuosikymmenten aikana tapahtuneesta edistyksestä sukupuolten välisen tasa-arvon saavuttaminen on globaali taloudellinen ja poliittinen haaste erityisesti epävakaisissa ympäristöissä.

MAAILMASSA TAPAHTUU suuria muutoksia: epävakaus leviää, kärsimys kasvaa ja kansalaisyhteiskunnan tila pienenee.

Näiden muutosten seurauksena suuri määrä ihmisiä on joutunut jättämään kotinsa. Yksilöiden oikeuksien ja ihmisarvon puolustamisen peruspilarit – kansainväliset ihmisoikeudet ja humanitaarinen oikeus – ovat uhattuina. YK:n yleismaailmallinen Agenda 2030 viitoittaa tietä eteenpäin ja tarjoaa erinomaisen alustan kehityksen uudelleenmuotoilulle.

Yhteiselle agendalle onkin selkeä tarve, sillä monet nykyisistä ja tulevista ongelmista eivät ole yksittäisten maiden ratkaistavissa.

Agendan toimeenpano ja YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden saavuttaminen ovat kuitenkin suuria haasteita hauraille valtioille.

Megatrendejä

VÄESTÖRAKENTEN MUUTOKSET

Väestörakennetta muuttavat esimerkiksi globaali väestönkasvu, väestön ikääntyminen tietyillä alueille ja toisaalla taas nuorten osuuden huomattava kasvu. Haurassa konteksteissa enemmistö väestöstä on nuoria. Heissä on mahdollisuus muutokseen, sillä nuoret pystyvät sopeutumaan nopeasti muuttuviin olosuhteisiin.

Sukupuolten välinen epätasa-arvo näkyy myös nuorten keskuudessa. Tytöillä ja pojilla on eriarvoinen asema lain edessä ja erilaiset mahdollisuudet osallistua yhteiskunnalliseen kehitykseen, eikä heidän turvallisuutensa ole yhtäläisesti taattu. Myös nuorten ja vanhempien ikäryhmien välinen tasa-arvo jää usein toteutumatta.

MAAILMANKAUPPA JA -POLITIIKKA

Globalisaatio, maailmankauppa ja -politiikka kietoutuvat toisiinsa yhä tiiviimmin. Kun perinteisen maailmanpolitiikan rinnalle nousee globaali taloudellinen keskinäisriippuvuus, toiminta paikallisella ja globaalilla tasolla voi korostua kansallisen tason sijaan. Muutokset

avuntarjoamisen arkkitehtuurissa, kehitysyhteistyön rahoituksessa ja maailmanpolitiikassa edistävät tätä kehitystä. Maailmantalouden ja -politiikan muutokset vähentävät perinteisten suurvaltojen vaikutusvaltaa ja avaavat tilaa alueellisille toimijoille. Toisaalta nationalistinen

ja populistinen liikehdintä sekä poliittiset päätökset näyttävät olevan nousussa. Nämä suuntaukset voivat vaikuttaa merkittäväällä tavalla maailmanpolitiikkaan, lisätä polarisaatiota sekä haastaa kestävä kehityksen tavoitteiden ja kehitysyhteistyölinjauksen toteutumisen.

MUUTTOLIIKE JA KAUPUNGISTUMINEN

Muuttoliike jatkuu eri muodoissa. Seuraavan 30 vuoden aikana väestö kasvaa eniten kaupunkialueilla alhaisen toimeentulon maissa. Vuoteen 2050 mennessä 67 prosenttia maailman väestöstä asuu kaupun-

geissa. Kasvava kilpailu työpaikoista ja toimeentulosta suurkaupungeissa saattaa lisätä syrjäytymistä ja eriarvoisuutta. Toisaalta kaupungistuminen voi myös johtaa korkeampaan koulutustasoon, ja koulutuksen

yhteydessä luotujen verkostojen kautta syntyy uusia työllistymismahdollisuuksia, uutta yritystoimintaa ja uusia palveluja.

ILMASTONMUUTOS JA LUONNONVAROJEN NIUKKUUS

Ilmastomuutos aiheuttaa jatkossakin valtavia ongelmia ympäri maailmaa. Useissa tapauksissa vaikutuksista kärsivät eniten kaikkein köyhimmät.



HALLINNON HAURASTUMINEN

Suurkatastrofit aiheuttavat valtavia haasteita hauraiden valtioiden, kaupunkien ja ei-valtiollisten rakenteiden hallinnoimiselle. Konfliktit ovat yleistyneet, väkivaltaisen ekstremismin uhka on kasvanut, ja konflikteista kärsivien ihmisten määrä on

lisääntynyt vuosi vuodelta. Kehitys- ja turvallisuuspolitiikan lähentymisen ei ole tuonut vakautta. Toisaalta vaikka aseelliset konfliktit ovatkin yleistyneet, vastakkainen kehitys esimerkiksi Myanmarissa ja Somaliassa osoittaa, että positiivinen muutos on mahdollinen.

INDIVIDUALISMI JA YHTEISÖLLISYYS

Kaupungistumisen myötä syntyy uudenlaisia yhteisöjä, joissa identiteetin rakentaminen ja yhteisen päämäärän löytäminen helpottuvat. Internet-yhteyden ollessa yhä useampien saatavilla maantieteellinen sijainti ei enää määritä ryhmien muodostumista. Uskonnon merkitys

yhteiskunnissa kasvaa. Vuoteen 2050 mennessä 85 prosenttia maailman väestöstä kuuluu johonkin uskontokuntaan. Maailman muuttuessa yhä kaoottisemmaksi ja epävakammaksi ihmisillä on tarve tuntea yhteenkuuluvuutta.

**MAAILMAN
RIKKAIN PROSENTTI
ON VARAKKAAMPI
KUIN LOPUT
IHMISKUNNASTA
YHTEENSÄ.**

KUVITUS: JUUKA PIVÄS

TEKNOLOGIAN KEHITYS

Vaikka digitaalinen kuilu kapeneekin jatkuvasti, teknologian käytöstä ei toistaiseksi ole ollut odotettua hyötyä kehitysyhteistyölle. Digitalisaatio avaa jatkossa uusia

mahdollisuuksia huolimatta sen toistaiseksi vähäisistä vaikutuksista globaaliin köyhyyteen.



6. Miten aikaansaamme muutoksen

GLOBAALIT MEGATRENDIT luovat haasteita ja mahdollisuuksia. KUA pyrkii tukemaan positiivista ja kestävää kehitystä, joka johtaa sopeutumiskykyisten ja oikeudenmukaisen yhteiskuntien muodostamiseen niin, että kaikkien ihmisten perusoikeudet toteutuvat. Tässä prosessissa kansallinen ja yhteisöllinen omistajuus on keskeistä.

JOTTA SAAMME aikaan haluamamme muutoksen, rakennamme kumppanuuksia meille olennaisten sidosryhmien kanssa. Kansalaisyhteiskunnalla on tärkeä rooli valtioiden kehityksessä. Siksi KUA puolustaa aktiivisesti kansalaisyhteiskuntaa ja vahvistaa sen toimintavalmiuksia.

KIRKON ULKOMAANAVUN työ jakautuu kolmeen teemaan, jotka ovat keskeisiä kestävästi muutoksen aikaansaamiselle. Teemat liittyvät yksilön oikeuksiin: kaililla on oikeus elää rauhassa, saada laadukas koulutus ja hankkia kestävä toimeentulo. Nämä teemat ovat toisiinsa liittyviä ja toisistaan riippuvaisia. Yhdessä ne muodostavat Kirkon Ulkomaanavun ohjelmallisen kehityksen, johon sisältyvät myös sukupuoleen ja yhtäläiseen osallistumiseen liittyvät kysymykset.

Näiden oikeuksien toteutuminen on uhattuna erityisesti hauraissa olosuhteissa ja siksi työskentely ja läsnäolo juuri niissä on KUA:lle ensisijaisen tärkeää.

IHMISTEN HYVINVOINTI ja kyky selvitä katastrofeista sekä yksilön oikeuksien toteutuminen ovat Kirkon Ulkomaanavun työn keskiössä. KUA:n työ liittyy myös yhä enemmän muuttoliikkeeseen. Muuttoliikettä aiheuttavat muun muassa luonnonkatastrofit, ilmastonmuutoksen vaikutukset, huonot elinolosuhteet ja väkivaltaiset konfliktit.

Ohjelmatyömme ulottuu yhteisötason projekteista, kansallisesta dialogista ja alakohtaisesta kehityksestä aina alueellisiin ja maailmanlaajuisiin verkostoihin. Haasteista ja toimintaympäristöstä riippuen voimme tehdä kehitysyhteistyötä, antaa humanitaarista apua, tehdä vaikuttamistyötä tai investoida.

KUA PUOLUSTAA AKTIIVISESTI KANSALAISSYHTEISKUNTA JA VAHVISTAA SEN TOIMINTA- VALMIUKSIA.

RAUHA ON PERUSEDELLYTYKSEKSI kaikelle kestäväälle kehitykselle ja ihmisoikeuksien toteutumiselle. Toimimme usealla eri tasolla konfliktien estämiseksi ja ratkaisemiseksi sekä varmistamme, että kaikilla on tasa-arvoinen mahdollisuus osallistua rauhanprosesseihin.

Perinteiset ja uskonnolliset rauhanvälittäjät sekä monet sivuutetut ryhmät, kuten naiset ja nuoret ovat monilla konfliktialueilla ratkaisevassa asemassa kestävästi rauhan saavuttamiseksi. Jotta saadaan aikaan kestävä rauha, rauhan-

prosessin täytyy olla avoin eri toimijoille ja liittyä yhteiskunnan eri osa-alueisiin: paikalliseen ja kansalliseen hallintoon, yhteiskunnalliseen koheesioon, toimeentuloon, koulutukseen ja tasa-arvoiseen osallistumiseen poliittisiin prosesseihin.

KUN MUUTTOLIIKE lisääntyy ja asutus keskittyy kaupunkeihin, laadukkaasta koulutuksesta kaikilla koulutusasteilla tulee yhä tärkeämpää yksilölliselle ja kansalliselle kehitykselle.

Kirkon Ulkomaanapu vastaa koulutustarpeisiin humanitaarisissa kriiseissä niin yhteisöissä kuin kansallisella tasolla. Kansainvälisellä tasolla se toimii aktiivisesti koulutuksen kehittämiseksi. Jotta voimme varmistaa muutosten kestävyden koulutussektorilla, panostamme opettajien koulutukseen. ►

24-vuotias Sarah Llamah
opiskelee muurariksi ammatti-
koulussa Liberian Gbarngassa.

KUVA: VILLE PALONEN



MITEN AIKAANSAAMME MUUTOKSEN ►

KEHITYKSEN suurin mahdollisuus, ja suurin haaste, on nuorten miesten ja naisten kasvava määrä kehittyvissä ja hauraissa maissa. Siksi keskittyminen nuoriin ja työllistymisen mahdollistavaan ammattikoulutukseen on meille ensiarvoisen tärkeää. Vaikka kaupungistuminen on yleistynyt ilmiö, se ei tapahdu irrallaan maaseudusta. Siksi on tärkeää jatkaa työtä myös maaseutuyhteisöjen elinkeinomahtimissuoksien kehittämiseksi ja monipuolistamiseksi.

ME USKOMME, että tulevaisuudessa laadukas koulutus, mahdollisuudet ryhtyä yrittäjäksi ja kestävän toimeentulon hankkiminen liittyvät toisiinsa yhä vahvemmin. Uudet työpaikat ovat yhä useammin uusien palvelujen, uusien alojen ja yrittäjyyden piirissä.

Kirkon Ulkomaanapu keskittyy jatkossakin naisten yrittäjyyden tukemiseen ja laajentaa työtään myös nuorten pariin. Koska julkinen sektori, palveluala ja suuryritykset eivät voi tarjota töitä kaikille, mikroyrittäjyys on jatkossakin merkittävässä roolissa sekä kaupungeissa että niiden ulkopuolella. Kehitämme kumppaneidemme kanssa keinoja lupaavien mikroyritysten ja osuuskuntien mentoointiin niin, että ne voivat saada suurempia investointeja ja kehittyä uusia työpaikkoja luoviksi keskiuuriksi yrityksi. Osana tätä työtä KUA vahvistaa myös valmiuksiaan tehdä yhteistyötä yritysten kanssa.

KUA VAHVISTAA VALMIUKSIAAN TEHDÄ YHTEISTYÖTÄ YRITYSTEN KANSSA.

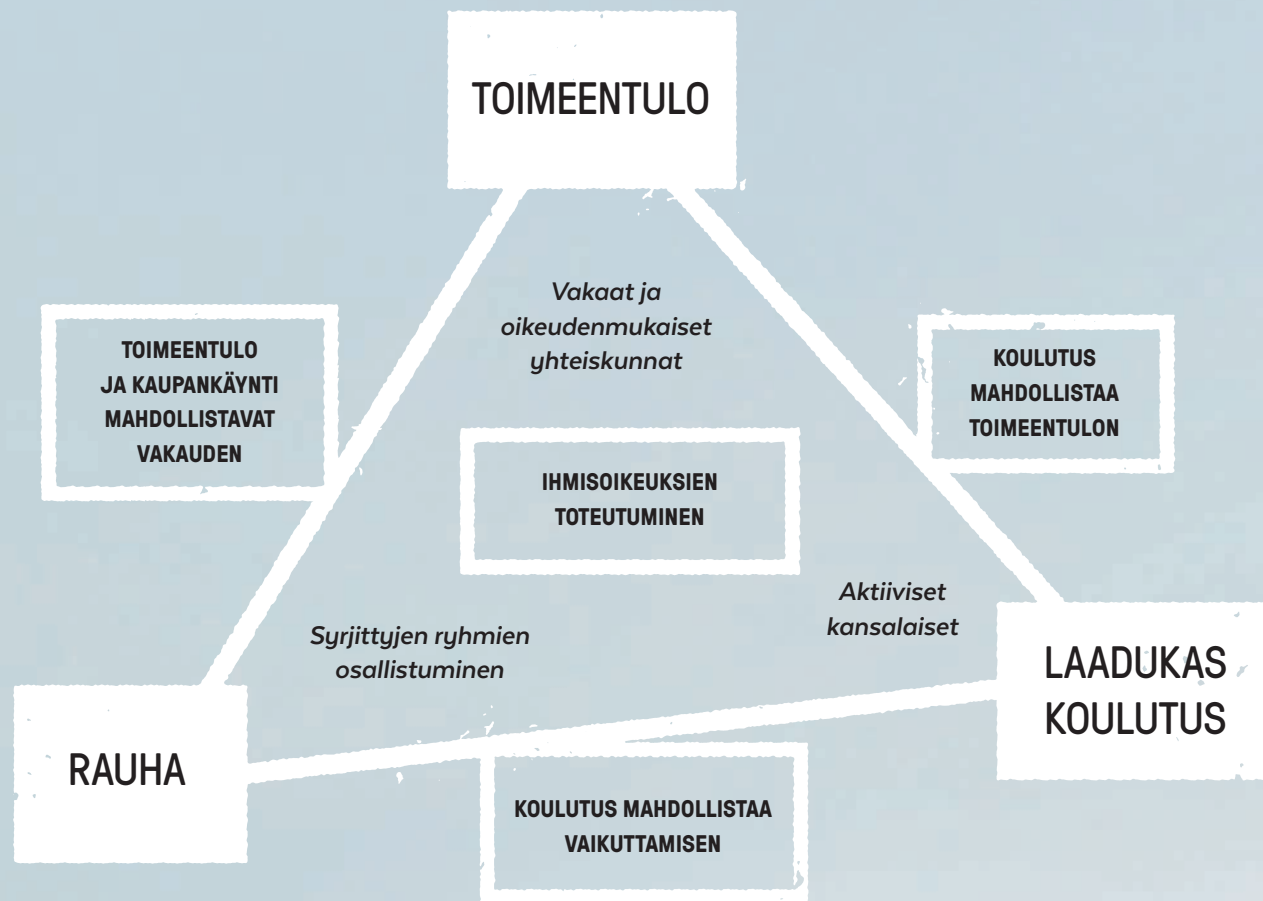
KIRKON ULKOMAANAPU auttaa oikeudenhaltijoita vaatimaan oikeuksiensa toteutumista. Samalla pyrimme vahvistamaan valtiollisen, alueellisen ja paikallisen hallinnon sekä muiden vastuunkantajien edellytyksiä ja halua edistää ihmisoikeuksien toteutumista.

Hauraissa ympäristöissä ja humanitaarisissa kriiseissä kansalaisjärjestöjen asema korostuu. Kirkon Ulkomaanavun tavoitteena on kuitenkin aikaansaada muutos, joka johtaa alueen pääasiallisten vastuunkantajien aktivoitumiseen velvollisuuksiensa täyttämässä.

TYÖMME POHJAUTUU oikeusperustaisuuteen, ja sen keskiössä on köyhyyden ja epäoikeudenmukaisuuden syihin puuttuminen. Kirkon Ulkomaanavun kokemus on osoittanut, että paras tapa rakentaa oi-

keudenmukaisempia yhteiskuntia ja lisätä vastuullisuutta tukevia mekanismeja on tarjota oikeudenhaltijoille ja vastuunkantajille yhtäläiset mahdollisuudet saada tietoa ja osallistua eri prosesseihin. Siksi pidämme rakenteellisia uudistuksia edellytyksenä kestäväälle muutokselle.

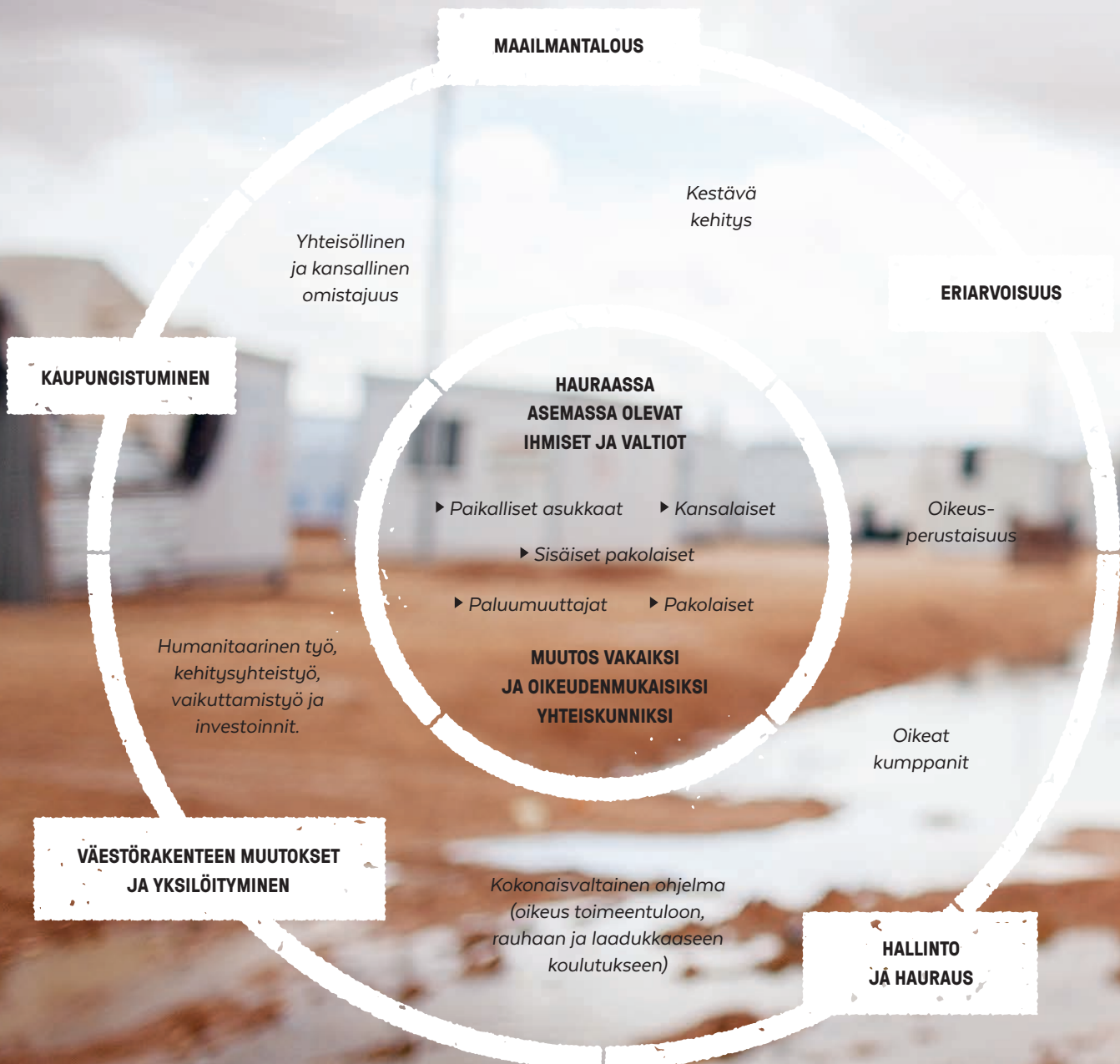
KIRKON ULKOMAANAVUN työn tavoitteena on luoda ihmisille mahdollisuuksia ja vahvistaa yksilöiden kykyä vastata paremmin yhteiskunnassa tapahtuviin muutoksiin.



Esimerkiksi Etelä-Sudanissa
Kirkon Ulkomaanapu työskentelee
rauhan, toimeentulon ja
koulutuksen edistämiseksi.

Hauraat olosuhteet aiheutt

VASTAUKSIAMME GLOBAALIEN MEGATRENDIEN HAASTEISIIN



a vat muuttoliikettä



Hanan, 17, käy koulua
Za'atarin pakolaisleirillä.
Jordaniassa KUA tarjoaa koulu-
tusta ja psykososiaalista tukea
syyrialaisille pakolaisille.

Ohjelmatyön tavoitteet

T1 **OIKEUS RAUHAAN:** Kirkon Ulkomaanapu edistää kestävää rauhaa yhdistämällä konfliktin muuntamisen ja rauhanrakentamisen.

TUEMME ERI RYHMIÄ osallistavia rauhanprosesseja, dialogeja sekä poliittisia prosesseja monella tasolla. Kun luodaan avoimia taloudellisia ja poliittisia rakenteita, on kiinnitettävä erityistä huomiota merkittäviin mutta usein sivuutettuihin ryhmiin, kuten perinteiset tai uskonnolliset toimijat, naiset ja nuoret. Erityisesti on panostettava

väkivaltaisen ekstremismin torjuntaan. Kykenemme toimimaan kaikissa konfliktin vaiheissa niin kaupunki- kuin maaseutuolosuhteissakin.

Se on lisäarvo, jonka tuomme rauhanrakennukseen ja muuhun rauhantyöhön. Tämä tukee myös kestävää kehitystä.

KIRKON ULKOMAANAPU on keskeinen toimija Uskonnollisten ja perinteisten johtajien rauhanvälitysverkostossa. Verkosto pyrkii varmistamaan, että uskonnolliset ja perinteiset toimijat sisällytetään rauhanpyrkimyksiin eri tasoilla, jolloin saavutettava rauha on kestävämmällä pohjalla.



PAINOPISTE HAURAISSA YMPÄRISTÖISSÄ

- Rauhanrakennus kaupungeissa ja maaseudulla
- Kaikille avoimet rauhanprosessit ja rauhanvälitys
- Tuki rauhaa ylläpitäville rakenteille

VAKAAN
RAUHAN
VAHVISTAMINEN

TULOKSENA

- Perusta yhteiskunnan kehitykselle
- Sopeutumiskyky ja oikeus rauhaan
- YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden, erityisesti tavoitteen 16 toteutuminen

MUUTOKSEN TEKIJÖINÄ

- Uskonnolliset ja perinteiset toimijat
- Naiset (YK:n turvallisuus-neuvoston päätöslauselma 1325)
- Nuoret (YK:n turvallisuus-neuvoston päätöslauselma 2250)

Kirkon Ulkomaanapu toimii useissa maissa toimeentulon ja koulutuksen parissa tarjoten koulutusta muun muassa ihmis-oikeuksista ja konfliktinratkaisusta.

OHJELMATYÖN TAVOITTEET ►

T2 OIKEUS LAADUKKAASEEN KOULUTUKSEEN: Kirkon Ulkomaanapu parantaa opetuksen laatua kriisitilanteissa, parantaa ammattikoulutusta ja osallistuu koulutussektorin kehittämiseen.

LUOMME INNOVATIIVISIA ratkaisuja koulutuksen laadun kehittämiseen. Osallistumme opettajien koulutukseen, sillä opettajat ovat koulutuksen kehittämisen tärkein voimavara. Kriisitilanteissa tarjoamme koulua käyville

sekä opetuksen ulkopuolella oleville lapsille ja nuorille laadukasta opetusta opiskelijaystävällisissä ja turvallisissa oppimisympäristöissä.

PYRIMME VARMISTAMAAN ammattikoulutuksen saatavuuden ja laadun. Helpotamme opiskelijoiden työllistymistä luomalla yhteyksiä ammattikoulutuksen ja työmarkkinoiden välille. Tuemme koulutussektorin kehitystä erityisesti hauraissa olosuhteissa.

PAINOPISTE HAURAISSA YMPÄRISTÖISSÄ



TYÖKALUINA

- Strategiset kumppanit
- Opettajat ilman rajoja -verkosto

► IT kehityksen tukena YK:n kestävä kehityksen tavoitteiden, erityisesti tavoitteen 4 toteutumiseksi

KUA:n ohjelmatyö keskittyy kolmeen temaattiseen alueeseen jotka ovat oikeus rauhaan, oikeus laadukkaaseen koulutukseen ja oikeus toimeentuloon. Nämä ohjelmatyön tavoitteet linkittyvät useaan YK:n kestävän kehityksen tavoitteeseen, mutta erityisesti ne tukevat tavoitteita 4 (Hyvä koulutus), 8 (Ihmisarvoista työtä ja talouskasvua) sekä 16 (Rauhaa ja oikeudenmukaisuutta).

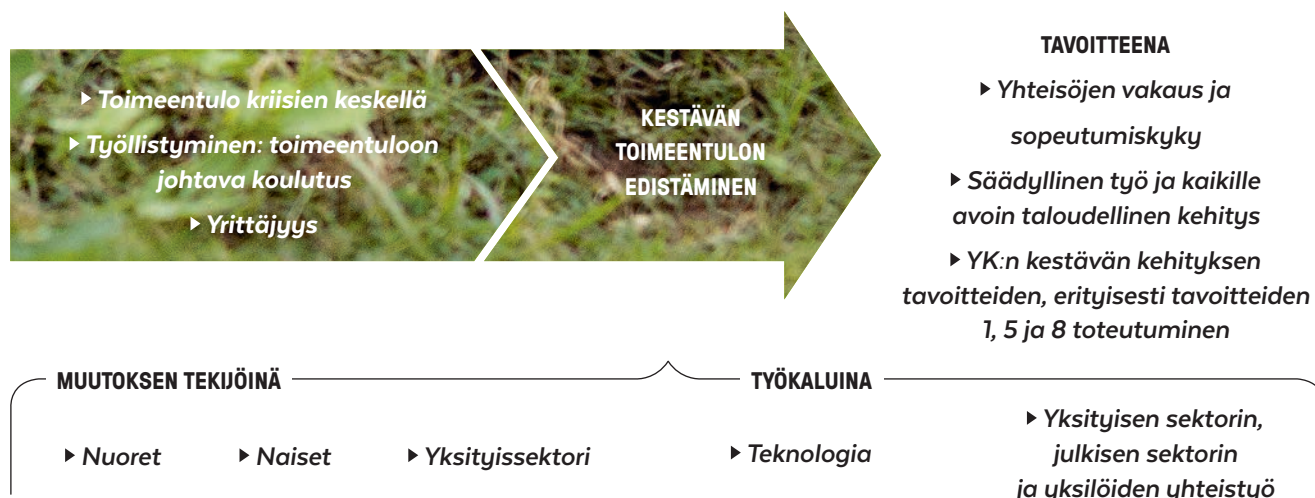
T3 OIKEUS TOIMEENTULOON: Kirkon Ulkomaanapu edistää oikeutta hankkia toimeentuloa vahvistamalla koulutusta, yritystoimintaa ja kriisivalmiutta.

VAHVISTAMME kriisinsietokykyä maaseudun ja kaupunkien yhteisöissä, joissa köyhyys, konfliktit, luonnonkatastrofit ja muuttoliike vaarantavat toimeentulon. Keskitymme luomaan työllistymismahdollisuuksia haavoittuvassa asemassa oleville nuorille. Lisäksi tuemme yrityshautomoita, start-up-yrityksiä ja työllistymistä helpottavia neuvonta- ja rahoituspalveluja. Edistämme yritystoimintaa ja mahdollisuuksia toimeentuloon.

Avustamme naisia ja nuoria laajentamaan pienimuotoista yritystoimintaansa kasvaviksi yrityksiksi, jotka luovat työpaikkoja. Samalla turvaamme tasapuoliset mahdollisuudet saada rahoitusta ja muita resursseja.

TUEMME myös osuuskuntia, jotka ovat osoittautuneet vähävaraisille tehokkaaksi keinoksi yhdistää resursseja ja päästä markkinoille. Erytishuomiota kiinnitetään kansainväliseen pakolaiskriisiin, muuttoliikkeen syihin ja elinkeinojen kehittämiseen yhteisöissä, joihin muuttoliike vaikuttaa.

PAINOPISTE HAURAISSA YMPÄRISTÖISSÄ



7. Miten toimimme

**Haluamme muuttaa maailmaa.
Sitä varten meidän on
pystyttävä osoittamaan, että
työmme tuottaa lisäarvoa ja
kyettävä vastaamaan alati
muuttuviin haasteisiin.**

**KIRKON ULKOMAAANAVUN
MAAOHJELMILLA ON
KESTÄVÄ VAIKUTUS
NIIDEN IHMISTEN ELÄMÄÄN,
JOIDEN KANSSA
TYÖSKENTELEMME.**

Kokemuksemme ja erityis-
osaamisemme ansiosta maa-
ohjelmamme ovat tehok-
kaita ja tuottavat lisäarvoa.
Keskitymme hankkeidemme
vahvistamiseen ja ohjel-
miemme korkealaatuiseen
toteutukseen.

KUA toimii pääkonttorin ja maatoimistojen kaut-
ta. Kyetäksemme vastaamaan toimintaympäristöjen
muutoksiin ja ylläpitämään toiminnan tehokkuutta ja
joustavuutta voimme myös perustaa toimistoja muualle
kuin toimintamaihimme. Kirkon Ulkomaanavun toimisto
Yhdysvalloissa ja edustus Brysselissä ovat esimerkkejä
tällaisesta toiminnan laajentamisesta. Maatoimistoto-
vat maaohjelmiamme tärkein toteutuskanava, mutta
tarvittaessa voimme toimia myös alueellisten ohjelmien

kautta. Maatoimistojen rakenne ja henkilöstön kokoon-
pano vaihtelevat maastrategiasta riippuen. Etsimme
aktiivisesti ohjelmallista ja hallinnollista synergiaa sekä
sisäisesti että toisten samalla tavoin ajattelevien toimi-
joiden kanssa. KUA on tarvittaessa valmis laajentamaan
maantieteellistä toiminta-aluettaan, mutta hauraat
valtiot ovat aina työmme keskiössä.





KUMPPANEITA MUUTOKSESSA

Kirkon Ulkomaanapu muokkaa rooliaan toimintaympäristön mukaan niin, että oikeudenhaltijoita edustavien toimijoiden rooli ja paikallinen omistajuus korostuvat mahdollisimman varhaisessa

vaiheessa. Mielestämme valtionhallinnon instituutiot ovat usein ensisijaisia vastuunkantajia.

Yksityisen sektorin merkitys kehitykselle on suuri, ja globaaleihin muutoksiin ja monimutkaisiin konflikteihin vastaaminen edellyttää avoimuutta innovatiivisille kumppanuuksille. Siksi edistämme sidosryhmien välistä sekä yksityisen ja julkisen sektorin välistä yhteistyötä.

Teemme yhteistyötä ACT-allianssin kanssa sekä paikallisella että kansainvälisellä tasolla. Tuemme ja kehitämme eri ACT-foorumeja ohjelmamaissamme ja johdamme tarvittaessa paikallisia hätäaputoimia.

EKUMEENINEN JA USKONTOJEN VÄLINEN KUMPPANUUS KIRKON ULKOMAAN- AVUN TYÖSSÄ

Syrjimättömyys, rauhanomainen rinnakkaiselo ja ihmisyyden kunnioitus ovat monille uskontokunnille tärkeitä arvoja. Siksi uskopohjaiset toimijat ja yhteisöt ovat Kirkon Ulkomaanavulle luontevia yhteistyökumppaneita. Teemme yhteistyötä kansainvälisten ekumeenisten verkostojen kanssa ja työskentelemme paikallisten uskopohjaisten toimijoiden ja uskonnollisten yhteisöjen, kuten paikallisten kirkkojen ja moskeijoiden kanssa. Hyödynnämme maailmanlaajuisia, uskontojenvälistä yhteistyötä silloin, kun se on käytännöllistä ja strategisesti järkevää.

Kirkon Ulkomaanapu on yksi Suomen evankelis-luterilaisen kirkon tärkeimpiä kehitysyhteistyön, humanitaarisen avun ja vaikuttamistyön kanavia. Se tekee työtä seurakuntien kanssa rohkaistakseen ihmisiä toimimaan maailmanlaajuisen oikeudenmukaisuuden puolesta.

Organisatoriset tavoitteet

T1 **KIRKON ULKOMAANAPU** muuttaa maailmaa YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin perustuvilla, oikeusperustaisilla toimilla. Muutoksen välineinä KUA:lla ovat kehitysyhteistyö, humanitaarinen apu, vaikuttaminen sekä investoinnit.

MAAILMA KOHTAA lähitulevaisuudessa useita nopeitempaisia, globaaleja muutoksia. Vastaamme niihin jatkamalla erikoistumista teemoihimme. Samalla tuemme uusien innovaatioiden ja yritystoiminnan luomista. Laajojen muutosten keskellä tarvitaan ammattitaitoista, tosiasioihin pohjautuvaa, kattavaa ja joustavaa vaikuttamistyötä kansainvälisesti, toimintamaissamme sekä Suomessa.

VAHVISTAMME paikallisväestön ääntä ja innostamme ihmisiä toimimaan globaalin oikeudenmukaisuuden puolesta. Jatkamme panostustamme suomalaisen ammat-tiosaamisen hyödyntämiseen esimerkiksi Naisten Pankin ja Opettajat ilman rajoja -verkoston kautta ja tuemme vapaaehtoisia ja vapaaehtoisverkostoja, kuten ihmisoikeustarkkailijoita ja Changemaker-verkostoa. Vahvistamme Uskonnollisten ja perinteisten johtajien rauhanvälitysverkostoa toimimalla verkoston sihteeristönä.

KEHITÄMME Kehitämme kykyjämme ja työskentelytapojamme siten, että toimintamme humanitaarisissa kriiseissä on avointa, tehokasta ja ketterää. Keskitymme työssämme YK:n julistamiin korkeimman tason hätätiloihin (L3). Merkityksellisen ja kestävän tuloksen aikaansaamiseksi tarvitaan myös humanitaarisen avun ja kehitysyhteistyön yhdistämistä.

TEEMME pitkäaikaiseen kokemukseemme perustuvia kestäviä, pitkäaikaiseen kokemukseemme perustuvia kestäviä, tarkoituksenmukaisesti valittuja ja laajennettavissa olevia kehitysratkaisuja. Tähtäämme temaattiseen synergiaan sekä kehitysyhteistyön, humanitaarisen avun, vaikuttamistyön ja investointien järjestelmälliseen, kulloiseenkin tilanteeseen sopivaan yhdistämiseen. Rohkaisemme yhteistyökumppaneitamme edistämään pienyritysten kestävä kehitystä sekä luomaan työpaikkoja etenkin nuorille ja naisille.

T2 **KIRKON ULKOMAANAPU** sitoutuu kaikilla toiminnan alueilla laatuun, vastuullisuuteen, kestävyys ja tehokkuuteen.

OLEMME TILIVELVOLLISIA kaikille sidosryhmillemme: ihmisille, joiden kanssa työskentelemme, paikallisille yhteisöille, rahoittajille, kumppaneille, lahjoittajille ja suurelle yleisölle. Pyrimme korkealaatuisen ja tehokkaaseen toimintaan oppimalla ja kehittymällä jatkuvasti. KUA noudattaa Core Humanitarian Standard -laatu järjestelmää, joka on läpinäkyvä, varmennettava ja kansainvälisesti hyväksyttävä laatustandardi.

VAHVISTAMME toimintaympäristössämme esiintyvien riskien hallintaa ja ennaltaehkäisemme niiden syntymistä. Otamme vastaan palautetta ja valituksia oppiaksemme sekä onnistumisistamme että virheistämme.

OLEMME TIETOISIA riskeistä, joita hauraissa ja konflikteista kärsivissä maissa työskentelyyn liittyy. Hallitsemme riskejä yhdessä sekä henkilöstömme että kumppaneidemme turvallisuuden ja hyvinvoinnin varmistamiseksi.

PIENENÄMME ekologista jalanjälkeämme ja otamme ilmastomuutoksen vaikutukset huomioon kaikessa toiminnassamme.

T3 **KIRKON ULKOMAANAPU** painottaa johtajuutta, asiantuntevaa henkilöstöjohtamista ja henkilöstöasioiden pitkän aikavälin suunnittelua.

KIRKON ULKOMAANAPU tarjoaa innostavia tehtäviä eri alojen ammattilaisille ja houkuttelee palvelukseensa lahjakaimmat yksilöt. KUA harjoittaa vastuullista ja kestävää henkilöstöjohtamista.

OSALLISTAVA organisaatiokulttuuri mahdollistaa taustaltaan monimuotoisen henkilöstön laadukkaan johtamisen. KUA tarjoaa mahdollisuuksia urakehitykseen ja panostaa työntekijöidensä hyvinvointiin, motivaatioon ja asiantuntemukseen. Työntekijät ovat Kirkon Ulkomaanavun tärkein voimavara.

**GLOBAALEIHIN MUUTOKSIIN
JA MONIMUTKAISIIN
KONFLIKTEIHIN VASTAAMINEN
EDELLYTTÄÄ AVOIMUUTTA
INNOVATIIVISILLE
KUMPPANUUKSILLE.**

T4 **KIRKON ULKOMAANAPU** tekee aktiivisesti yhteistyötä rahoittajien kanssa ja käyttää varoja eettisesti ja tehokkaasti.

LUOMME JA PIDÄMME yllä läheisiä suhteita YK:hon ja YK-järjestöihin sekä teemme yhteistyötä muiden kansainvälisten järjestöjen ja rahoittajien kanssa. Teemme yhteistyötä monenvälisten kehitysjärjestöjen, kuten kehityspankkien kanssa.

KESTÄVÄ TALOUDELLINEN kasvu perustuu useiden eri rahoituslähteiden käyttöön. Tunnistamme muutokset maailmanlaajuisessa avun arkkitehtuurissa ja vastaamme niihin uusilla aloitteilla. Kehitämme esimerkiksi uusia välineitä laina- ja sijoitusmekanismien parantamiseen yritystoiminnan kannalta haastavissa ja korkean riskin ympäristöissä. KUA on jatkossakin sitoutunut ja vastuullinen kumppani.

HALLINTOMME, ohjelmatyömme, varainhankintamme, viestintämme ja taloushallintomme on luotettavaa. Tämä tarkoittaa sitä, että käytämme kaikkia resurssejamme vastuullisesti ja tehokkaasti, hyvän hallintotavan ja kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti.

Vaikuttavuustavoitteet



VISIO

Kirkon Ulkomaanavun visio on maailma, jossa kaikki yhteiskunnat ovat vakaita ja oikeudenmukaisia. Niissä toteutuu jokaisen oikeus rauhaan, laadukkaaseen koulutukseen ja kestäväan toimeentuloon.



OHJELMALLISET TAVOITTEET

TAVOITE 1 OIKEUS RAUHAAN

Kirkon Ulkomaanapu edistää vahvaa rauhaa yhdistämällä konfliktinmuokkauksen ja rauhanrakentamisen.

TAVOITE 2 OIKEUS LAADUKKAASEN KOULUTUKSEEN

Kirkon Ulkomaanapu parantaa koulutuksen laatua kriiseissä sekä kehittää ammattikoulutusta ja koulutussektoria.

TAVOITE 3 OIKEUS TOIMEENTULOON

Kirkon Ulkomaanapu edistää oikeutta hankkia toimeentuloa vahvistamalla koulutusta, yritystoimintaa ja kriisivalmiutta.



ORGANISATORISET TAVOITTEET

TAVOITE 1

Kirkon Ulkomaanapu saa aikaan muutoksen oikeusperustaisilla, YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin pohjautuvilla toimilla. Muutoksen välineinä KUA:lla ovat kehitysyhteistyö, humanitaarinen apu, vaikuttaminen sekä investoinnit.

TAVOITE 2

Kirkon Ulkomaanapu sitoutuu kaikilla toiminnan alueilla laatuun, vastuullisuuteen, kestävyyteen ja tehokkuuteen.

TAVOITE 3

Kirkon Ulkomaanapu painottaa johtajuutta, asiantuntevaa henkilöstöjohtamista ja henkilöstöasioiden pitkän aikavälin suunnittelua.

TAVOITE 4

Kirkon Ulkomaanapu tekee aktiivisesti yhteistyötä rahoittajien kanssa ja käyttää varoja eettisesti ja tehokkaasti.



9-vuotiaan
eteläsudantilaisen
Abir Amorin isä osallistui
KUA:n järjestämään viljelykoulutuk-
seen, minkä ansiosta Abirin ruokavalio
on monipuolistunut.



Liberiassa Naisten Pankki työskentelee muun muassa suojatakseen viljelymaita rankkasateiden ja tulvien aiheuttamilta tuhoilta.

ETUKANSI: Koulutusta katastrofeissa. Etelä-sudanilainen Nyangdeng Deng, 7, on ensimmäisen luokan oppilas Kirkon Ulkomaanavun koulussa Mingkamanissa. "Pidän opetuksesta, opettajista, aivan kaikesta. Nyt haluaisin oppia kirjoittamaan."

TAKAKANSI: Vuosien 2014-15 Ebola-epidemian jälkeen Kirkon Ulkomaanapu paransi ruokaturvallisuuksiin Liberiassa ja Sierra Leonessa tukemalla viljelykouluja. Kuvassa projektissa mukana ollut nainen.



Kirkon Ulkomaanavun strategia on voimassa 1. 1. 2017 alkaen, eikä sille ole määritelty päättymisajankohtaa. Tässä strategiassa esitetyt keskeiset osat on selitetty laajemmin Kirkon Ulkomaanavun globaalia strategiaa tukevissa asiakirjoissa.

KIRKON ULKOMAANAPU
Eteläranta 8
00130 Helsinki
Puh. 020 787 1200
asiakaspalvelu@kirkonulkomaanapu.fi
kirkonulkomaanapu.fi

KIRKON ULKOMAANAVUN GLOBAALI STRATEGIA
HALLITUKSEN HYVÄKSYMÄ 2016
KANNEN KUVA: VILLE PALONEN
TAKAKANNEN KUVA: VILLE PALONEN
GRAAFINEN SUUNNITTELU: JUKKA PYLVÄS
PAINO: ERWEKO OY, 2016



KUA

Kirkon
Ulkomaanapu