

Kyrkans Utlandshjälp

# GLOBAL STRATEGI

2017 OCH FRAMÅT

# 1. MISSION

---

**VI JOBBAR** för människovärdet.

# 2. VISION

---

**EN VÄRLD** med resilienta och rättvisa samhällen där alla rätt till fred, högklassig utbildning och hållbar utkomst tillgodoses.

# 3. VÄRDERINGAR

---

**VILLKORSLÖS KÄRLEK TILL NÄSTAN:** Vi främjar de mänskliga rättigheterna och respekterar och betraktar alla människor som jämlikar. Vi litar på våra samarbetspartner och lär oss tillsammans. Vi uppskattar mångfald och skapar kontakter mellan människor som tänker olika.

**ORUBBLIGT HOPP:** Vi förbinder oss att arbeta tillsammans, långsiktigt och konsekvent för att uppnå våra mål. Vi gläds över framgångar och nedslås inte av motgångar.

**MOD:** Vi arbetar modigt för att åstadkomma förändringar. Vi vågar ifrågasätta etablerad praxis och vi påtalar orättvisa maktstrukturer.

**RESPEKT:** Vi respekterar varandra och varandras övertygelser. Vi respekterar de gemenskaper vi arbetar med. Vi värdesätter resurserna vi fått och vi använder dem effektivt och öppet. Vi eftersträvar ömsesidigt lärande tillsammans med våra samarbetspartner.



# 4. IDENTITET

---

**KYRKANS UTLANDSHJÄLP** är en rättighetsbaserad aktör vars arbete styrs av internationella människorättsstandarder och -principer. Kyrkans Utlandshjälp är också en trosbaserad organisation som den evangelisk-lutherska kyrkan i Finland grundat som ett redskap för sin internationella diakoni.

Vi värdesätter alla människors härkomst och övertygelse och vi vill delta i och främja interreligiöst samarbete. Rättvisa och den kristliga kärleken till nästan är de grundsatser som vägleder oss.

**KYRKANS UTLANDSHJÄLP** är medlem i act-alliansen och har förbundit sig att samarbeta med alliansens medlemmar. Kyrkans Utlandshjälp förverkligar sin mission och vision genom utvecklingssamarbete, humanitärt bistånd, påverkansarbete och investeringar.



Nikisha Bhalandyu från Bhaktapur i Katmandudalen, miste sitt hem i jordskalvet i Nepal.

BILD: ANTTI HELIN

## 5. SÅ SER VI PÅ VÄRLDEN

**DE SENASTE** tjugo åren har det skett väldiga framsteg i den mänskliga utvecklingen. Till exempel går fler barn i skolan, antalet kvinnliga ledamöter i parlamenten har nästan fördubblats och medelinkomstnivån har stigit. Det har lett till den högsta levnadsstandarden i människans historia.

**SAMTIDIGT HAR** ojämlikheten ökat till en oacceptabel nivå. Världens rikaste procent äger mer än resten av världens befolkning tillsammans. Antalet människor som lider av följderna av naturkatastrofer och väpnade konflikter, har nått en extremt hög nivå.

Bristande jämställdhet mellan könen är fortfarande ett globalt problem inom ekonomin och politiken framför allt i instabila områden, trots att man de senaste årtiondena gjort framsteg.

**DET SKER** stora förändringar i världen: instabiliteten sprider sig, lidandet ökar och det civila samhällets utrymme krymper. Det har lett till att människor i hela världen är på flykt.

Självaste grundpelarna i arbetet att skydda människors rättigheter och värdighet – de internationella mänskliga rättigheterna och den humanitära rätten – är hotade.

FN:s universella utvecklingsplan Agenda 2030 visar vägen framåt och utgör en utmärkt plattform för nytänkande inom utveckling. Det behövs en global agenda eftersom många av dagens och morgondagens utmaningar inte kan lösas av enskilda länder på egen hand.

Att implementera agendan och försöka uppnå målen för hållbar utveckling, innebär dock ofantligt stora utmaningar för de sköra staterna.

# Megatrender



## DEMOGRAFISKA FÖRÄNDRINGAR

Demografiska förändringar innebär global befolkningsökning med åldrande befolkning i vissa regioner och en ökning av den unga befolkningen i andra.

I sköra områden är de unga i majoritet. Hos dem finns potentialen till förändring och de kan snabbt anpassa sig till förändrade omständig-

heter men ojämlikhet mellan könen finns också bland unga.

Flickor och unga kvinnor är i sämre ställning än pojkar och unga män inför lagen och vad gäller delaktighet och trygghet i samhället. Ojämlikhet kan också råda mellan olika åldersgrupper.

## VÄRLDSHANDELN OCH DEN GLOBALA POLITIKEN



Globaliseringen, världshandeln och -politiken vävs samman mer och mer. När den globala ekonomin och politiken vinner terräng, kan de lokala och globala beslutsnivåerna accentueras istället för de nationella. Förändringarna i biståndets arkitektur, i utvecklingssamarbetets

finansiering och i den globala politiken, bidrar också till detta. Förändringarna i den globala ekonomin och politiken minskar inflytandet från de traditionella stormakterna och ger utrymme för regionala aktörer. Å andra sidan är nationalistiska och populistiska rörelser och politiska

beslut på uppgång. De här strömningarna kan ha anmärkningsvärt inflytande på världspolitiken, öka polariseringen och utgöra en utmaning för genomförandet av FN:s mål för hållbar utveckling och utvecklingspolitiken.

## MIGRATION OCH URBANISERING



Vi kommer fortsättningsvis att se olika former av migration. Under de följande 30 åren kommer den största befolkningsökningen att ske i låginkomstländernas städer. År 2050 kommer 67 procent av världens befolkning

att bo i städer. I storstäderna kan den växande konkurrensen om arbetsplatser och levebröd öka utsattheten och ojämlikheten. Urbaniseringen kan emellertid också medföra högre utbildningsnivå hos befolkningen. I

städerna föds nya sysselsättningsmöjligheter, ny företagsamhet och nya tjänster när man utnyttjar de kontakter man knutit under utbildningstiden.

## KLIMATFÖRÄNDRINGAR OCH BRIST PÅ NATURRESURSER

Klimatförändringarna och bristen på naturresurser förväntas få dramatiska konsekvenser och kommer i många fall – såväl i söder som i norr – att drabba de fattigaste allra hårdast.

## ADMINISTRATIONEN I SKÖRA OMSTÄNDIGHETER

Att styra ständigt sköra stater, städer och andra sköra strukturer utgör fortsättningsvis en stor utmaning vid stora naturkatastrofer och katastrofer som människan orsakat.

Under de senaste åren har konflikterna och antalet människor som lider av dem ökat för varje år. Hotet om våldsamt extremism har också ökat.

Att föra utvecklings- och säkerhetspolitiken närmare varandra har inte medfört stabilitet. Samtidigt som de väpnade konflikterna ökat i antal, visar å andra sidan den motsatta utvecklingen i t.ex. Myanmar och Somalia, att det går att åstadkomma positiva förändringar.

## INDIVIDUALISM OCH GEMENSKAP

Vid urbanisering uppstår det olika gemenskapsformer där människor kan få en stark identitet och finna ett gemensamt syfte. Den snabbt ökande tillgången till internet innebär att gemenskaperna inte längre är begränsade till bestämda geografiska platser.

Religionens betydelse kommer att öka. År 2050 kommer 85 procent av världens befolkning att tillhöra något trossamfund. Människor behöver känna samhörighet eftersom världen omkring dem blir mer och mer kaotisk och osäker var de än befinner sig.

VÄRLDENS  
RIKASTE  
PROCENT ÄGER  
MER ÄN RESTEN  
AV VÄRLDENS  
BEFOLKNING  
TILLSAMMANS.

ILLUSTRATION: JUKKA PYLVÄS

## MÖJLIGGÖRANDE TEKNOLOGI

Även om den s.k. digitala klyftan ständigt minskar, har teknologin inte än gett den utdelning till utvecklingsarbetet man hade kunnat förvänta sig.

Digitaliseringen kommer också i fortsättningen att öppna nya möjligheter om än hittills med begränsad global effekt på fattigdomen.

# 6. Hur vi åstadkommer förändring

**NÄR DET GÄLLER** utmaningarna och möjligheterna som de globala megatrenderna kan medföra, vill Kyrkans Utlandshjälp stödja sådan positiv och hållbar förändring som leder till resilienta och rättvisa samhällen där de grundläggande mänskliga rättigheterna förverkligas. I den processen är nationellt och lokalt egenansvar viktigt.

**FÖR ATT UPPNÅ** den förändring vi vill se i världen, samarbetar Kyrkans Utlandshjälp med flera olika intressenter. Det civila samhället har en mycket viktig roll i samhällsutvecklingen. Därför försvarar Kyrkans Utlandshjälp aktivt det utrymme som det civila samhällets aktörer behöver för sitt arbete. Vi stödjer aktörerna även på andra sätt.

**KYRKANS UTLANDSHJÄLP** betraktar tre tematiska områden som centrala för att bestående förändringar till det bättre skall kunna ske. Dessa teman är kopplade till vissa rättigheter: människor har rätt att leva i fred och de har rätt till högklassig utbildning och hållbar utkomst. Temana hör ihop och är beroende av varandra. De utgör en ram för vårt holistiska program vilket också beaktar köns- och integrationsspecifika frågor. De förut nämnda rättigheterna är svårast att förverkliga på sköra områden. Därför prioriterar Kyrkans Utlandshjälp att arbeta och finnas på sådana platser.

**KYRKANS UTLANDSHJÄLP** fokuserar på människors resiliens, d.v.s. deras motståndskraft och återhämtningsförmåga. Vi arbetar för att öka människors välmående och för att deras rättigheter skall förverkligas.

Vi arbetar allt mer med människor på flykt. Orsakerna

att fly är många. De är bl.a. naturkatastrofer och klimatförändringar, svåra levnadsförhållanden och våldsamma konflikter.

Våra program sträcker sig från byaprojekt till nationell dialog och från utvecklingssamarbete på sektornivå ända till regionala och globala nätverk.

## KYRKANS UTLANDSHJÄLP FÖRSVARAR AKTIVT UTRYMMET SOM DET CIVILA SAMHÄLLETS AKTÖRER BEHÖVER.

**KYRKANS UTLANDSHJÄLP** betraktar fred som en grundförutsättning för all hållbar utveckling och för att de mänskliga rättigheterna skall förverkligas. Vi bidrar till att förebygga och lösa konflikter på flera nivåer. Vi vinnlägger oss om att alla har jämlika möjligheter att delta i fredsprocesserna.

På många konfliktområden har de traditionella och religiösa ledarna och diskriminerade grupper såsom unga och kvinnor, en avgörande roll för att varaktig fred skall uppnås.

Fredsprocessen bör involvera flera aktörer såsom t.ex. den lokala och nationella administrationen. Man

behöver också beakta sammanhållningen i samhället, befolkningens utkomst- och utbildningsmöjligheter och deras möjligheter att delta i det politiska beslutsfattandet.

**HÖGKLASSIG UTBILDNING** på alla stadier blir allt viktigare för den individuella och nationella utvecklingen i takt med att människor flyttar till städerna eller utomlands.

Kyrkans Utlandshjälp svarar på utbildningsbehoven vid humanitära kriser både på lokal och nationell nivå och vi intar en aktiv roll på internationell nivå för att utveckla utbildningarna. För att förändringarna skall vara bestående, satsar vi också på lärarnas utbildning. ►



Sarah Llamah, 24, utbildar sig till murare vid Liberian Opportunities Industrialization Centers i Gbarnga, Liberia.

## HUR VI ÅSTADKOMMER FÖRÄNDRING ►

**VI SER** att den största förändringspotentialen och de största utvecklingsutmaningarna finns hos det växande antalet unga män och kvinnor i utvecklingsländerna och på sköra områden. Att fokusera på unga och yrkesutbildning som leder till arbete med skäligena villkor, är därför en prioritet.

Även om urbaniseringen är en växande trend, sker den inte åtskilt från utvecklingen på landsbygden. Därför är det viktigt att utveckla och utöka utkomstmöjligheterna också där.

**VI TROR** att sambandet mellan tillgång till högklassig utbildning och möjligheter till företagande och hållbar utkomst, blir allt starkare och betydelsefullare i framtiden. Arbetsmöjligheterna kommer i högre grad att finnas i nya tjänster, okonventionella sektorer och i företagandet.

Kyrkans Utlandshjälp koncentrerar sig också i fortsättningen på kvinnornas företagande men också unga kommer att vara i fokus.

Eftersom den offentliga sektorn, servicebranschen och de stora företagen inte kan erbjuda arbete åt alla, har mikroföretagandet en betydande roll både i städerna och utanför dem. Kyrkans Utlandshjälp kommer med sina partner att utveckla metoder att mentorera lovande mikroföretag och andelslag. Då kan företagen bli föremål för större investeringar och växa till medelstora företag

som kan skapa arbetsplatser. Som en del av det arbetet stärker Kyrkans Utlandshjälp sin kapacitet att samarbeta med den privata sektorn.

### KYRKANS UTLANDSHJÄLP STÄRKER SIN KAPACITET ATT SAMARBETA MED DEN PRIVATA SEKTORN.

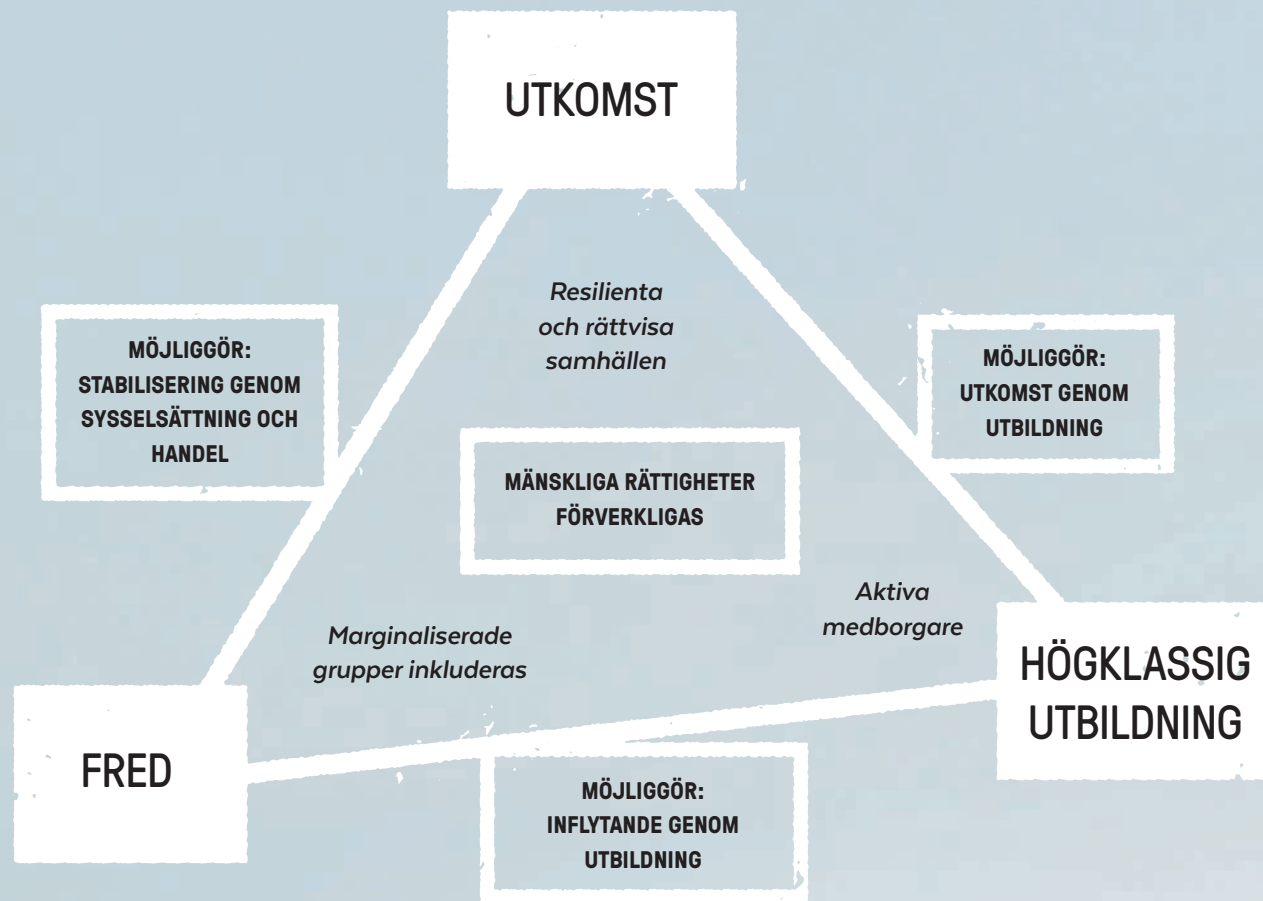
**VI STÖDJER** rättighetsbärarna att kräva sina rättigheter. Samtidigt försöker vi stärka de statliga, regionala och lokala myndigheternas samt andra skyldighetsbärares kapacitet och vilja att främja de mänskliga rättigheterna.

I sköra områden och vid humanitära kriser kan en medborgarorganisation ha en betydande roll. Utlandshjälpens arbete kan bana väg för de primära skyldighetsbärarna att uppfylla sina skyldigheter.

**VÅRT RÄTTIGHETSBASERADE** tillvägagångssätt betyder att vårt basarbete är att tackla grundorsakerna till fattigdom och orättvisa. Våra erfarenheter visar att det bästa sättet att bygga rättvisare samhällen är att ge både rättighetsbärarna och skyldighetsbärarna samma möjligheter till information, delaktighet och dialog på olika beslutsnivåer. Det bidrar även till tydligare redovisningsansvar hos alla berörda parter.

Målet för vårt arbete är att skapa möjligheter för människor och stärka deras förmåga att svara på de föränderliga behoven och situationerna i samhället.

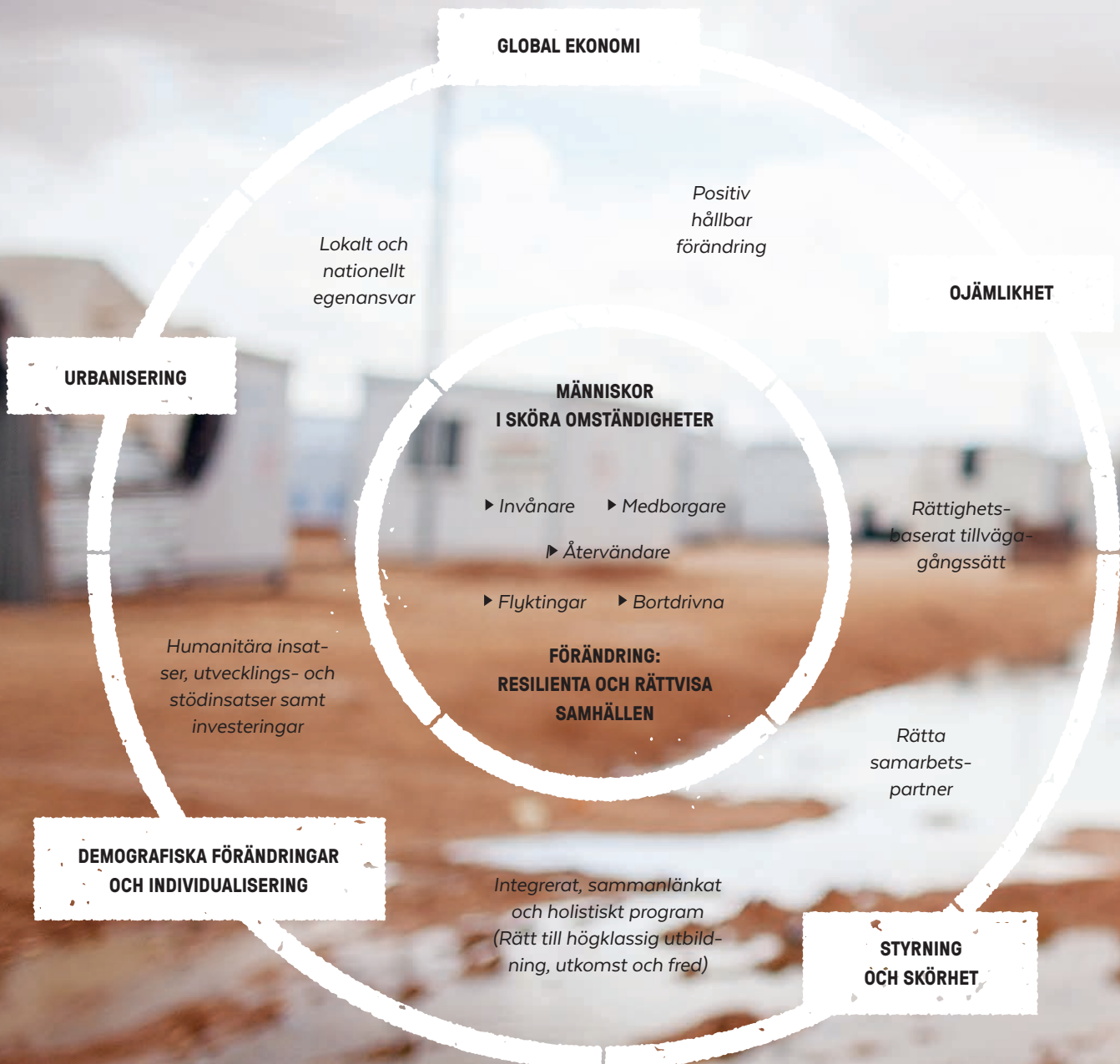




*It.ex. Sydsudan arbetar Kyrkans Utlandshjälp med fred, utkomst och utbildning.*

# Människor i sköra situat

## MEGATRENDER OCH HUR VI SVARAR PÅ DEM



# ioner är på flykt



Hanan, 17, går i skolan i flyktinglägret Za'atari. I Jordanien arbetar Kyrkans Utlandshjälp med syriska flyktingar och erbjuder dem utbildning och psykosocialt stöd.

# Programmatiska mål (PM)

**PM1** **RÄTT TILL FRED:** Genom att sammanlänka konflikttransformation och fredsbygge främjar vi fredens varaktighet.

**VI BIDRAR TILL** politiska processer som är inkluderande och vi bidrar till fredsstödjande processer och dialoger på flera nivåer. När man vill göra människor politisk och ekonomisk delaktiga måste man fästa särskild uppmärksamhet vid grupper som i regel lämnas utanför men är viktiga. Sådana är bl.a. traditionella ledare och trosorienterade aktörer samt kvinnor och unga.

Att förhindra våldsamt extremism förtjänar också ökad uppmärksamhet. Vårt mervärde finns i vår förmåga att fungera i alla skeden under en konflikt och på konfliktområden både i städer och på landsbygden. Det bidrar till att den utveckling som sker är hållbar och till att freden kan ge resultat.

**KYRKANS UTLANDSHJÄLP** har en nyckelroll i det globala nätverket Network for Religious and Traditional Peacemakers så att det kan utvecklas och vara framgångsrikt. Nätverket arbetar för att religiösa och traditionella aktörer skall tas med i gränsöverskridande fredssträvanden också på hög nivå. Det bidrar till att freden håller när den väl är uppnådd.



## FOKUS PÅ SKÖRA OMRÅDEN

- ▶ *Fredsbygge på landsbygden och i städerna*
- ▶ *Inkluderande fredsprocesser och medling*
  - ▶ *Stödja fredens infrastrukturer*

### ATT STÄRKA FREDENS VARAKTIGHET

#### LEDER TILL

- ▶ *Freden och utvecklingen har förutsättningar att ge resultat*
- ▶ *Resiliens och rätt att leva i fred*
- ▶ *Bidrar till målen för hållbar utveckling kan uppnås, framför allt mål 16*

#### FÖRÄNDRINGSAKTÖRER

- ▶ *Religiösa och traditionella aktörer*
- ▶ *Kvinnor - UNSCR 1325*
- ▶ *Unga - UNSCR 2250*



*Kyrkans Utlandshjälp arbetar med utkomst och utbildning i olika länder och erbjuder även utbildningar om de mänskliga rättigheterna och konfliktlösningsmetoder.*

## PROGRAMMATISKA MÅL (PM) ▶

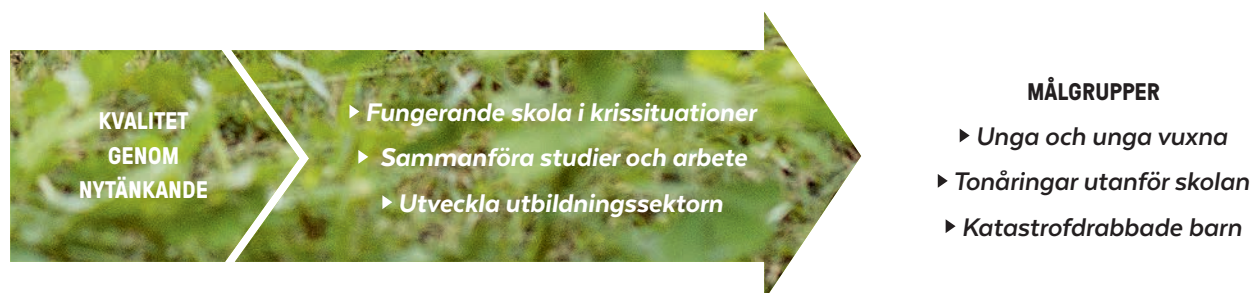
**PM2 RÄTT TILL HÖGKLASSIG UTBILDNING:** Kyrkans Utlandshjälp förbättrar skolundervisningens kvalitet i krissituationer, förbättrar yrkesutbildningen och deltar i utvecklingsarbetet inom utbildningssektorn.

**GENOM NYSKAPANDE** lösningar förbättrar vi utbildningens kvalitet. Vi är med och utformar lärarutbildningarna, eftersom läraren är den viktigaste resursen när man skall förbättra inläringen.

I krissituationer kan vi skapa elevvänliga och trygga inlärningsmiljöer. Vi kan erbjuda goda inlärningsmöjligheter både till dem som går i skolan och till dem som hamnat utanför.

**VI FÖRSÖKER TRYGGA** tillgången och kvaliteten i yrkesutbildningen. Vi skapar förbindelser mellan yrkesutbildningarna och arbetsmarknaden för att underlätta de ungas möjligheter att få arbete efter avslutade studier. Vi stödjer utvecklingsarbetet inom utbildningssektorn i synnerhet på sköra områden.

## FOKUS PÅ SKÖRA OMRÅDEN



### ÄR MÖJLIGT GENOM

▶ *Strategiska partnerskap*

▶ *Lärare utan gränser Finland*

▶ *ICT4D, informations- och kommunikationsteknologi för utveckling*

---

Kyrkans Utlandshjälp betraktar tre tematiska områden som centrala i sitt globala arbete. rätten till fred, högklassig utbildning och utkomst. De här programmatiska målen bidrar till flera av FN:s mål för hållbar utveckling, speciellt mål nummer 4 (God utbildning för alla), 8 (Anständiga arbetsvillkor och ekonomisk tillväxt) och 16 (Fredliga och inkluderande samhällen).

---

## PM3 RÄTT TILL UTKOMST: Kyrkans Utlandshjälp främjar rätten till utkomst genom att förbättra möjligheterna till utbildning och företagande och genom att stärka människors krisberedskap.

**VI STÄRKER** den sociala resiliensen i stads- och landsbygdssamhällen där levebrödet hotas av fattigdom, konflikter, naturkatastrofer och migration. Främst vill vi skapa arbetsmöjligheter för utsatta unga.

Vi stödjer företagskuvöser, startupföretag och rådgiv-

nings- och finansieringstjänster som underlättar sysselsättningen. Vi främjar möjligheterna till utkomst och företagande. Vi hjälper småföretagande kvinnor och unga att förvandla sitt företag till ett växande företag som kan sysselsätta flera. Vi ser även till att tillgången till finansiering och andra resurser är rättvist fördelad.

**VI STÖDJER** också andelslag eftersom de har visat sig vara en effektiv kanal för de fattiga att samordna sina resurser och få tillgång till marknaderna. Vi fäster särskild uppmärksamhet vid den globala flyktingkrisen och migrationens orsaker.

## FOKUS PÅ SKÖRA OMRÅDEN



### FÖRÄNDRINGSAKTÖRER

- Unga
- Kvinnor
- Privata sektorn

### MÖJLIGGÖRS GENOM

- Teknologi
- Partnerskap med olika aktörer

# 7. Hur vi verkar

**Vi vill förändra världen. Därför måste det vi uträttar ha ett mervärde och vi måste kunna svara på de ständigt skiftande utmaningarna vi ställs inför.**

## **LANDSPROGRAMMENS INVERKAN ÄR LÅNGVARIG**

vara av hög kvalitet.

Kyrkans Utlandshjälp verkar genom sitt huvudkontor och sina landskontor. För att kunna svara på skiftande verksamhetsmiljöer och för att kunna arbeta smidigt, kan Kyrkans Utlandshjälp grunda kontor även i andra länder än i programländerna. Vårt kontor i Förenta Staterna och vår representation i Bryssel är exempel på det. Landskontoren är den främsta kanalen för att implementera landsprogrammen.

Våra landsprogram är effektiva och ger mervärde tack vare vår erfarenhet och vårt specialkunnande. Vi koncentrerar oss på att förstärka våra projekt och på att de skall

När det behövs kan vi agera genom regionala program. Landskontorens uppbyggnad och personalsammansättning varierar beroende på det aktuella landsprogrammets strategi.

Vi vill aktivt skapa synergieffekter mellan likasinnade aktörer både innanför och utanför organisationen. Kyrkans Utlandshjälp är redo att bredda sitt arbetsfält om det behövs men de sköra staterna kommer alltid att finnas i arbetets mittpunkt.







### **FÖRÄNDRINGS- PARTNER**

Där vi verkar utformar vi vår roll så, att de lokala aktörerna som representerar rättighetsbärarna och det lokala egenansvaret betonas i ett så tidigt skede som möjligt. Vi anser att det i regel är de statliga institutionerna som är skyldighetsbärare i första hand.

Den privata sektorn har stor betydelse för utvecklingen. Att svara på globala förändringar och invecklade konflikter, kräver att man är öppen för nya former av samarbete. Därför främjar vi samarbetet mellan olika intressentgrupper och mellan den privata och den offentliga sektorn.

Kyrkans Utlandshjälp samarbetar med ACT-alliansen både på lokal och internationell nivå. Vi stödjer och utvecklar ACT-forumens arbete i våra programländer och när det behövs leder vi lokala nödhjälpinsatser.

### **EKUMENISKT OCH INTERRELIGIÖST PARTNERSKAP**

Icke-diskriminering, fredlig samexistens och respekt för mänskligheten är värderingar som vi delar med många trossamfund. Därför samarbetar vi med andra trosbaserade aktörer och gemenskaper såsom internationella ekumeniska nätverk, lokala kyrkor och moskéer. Vi verkar genom globalt interreligiöst samarbete när det är ändamålsenligt och strategiskt förnuftigt.

Kyrkans Utlandshjälp är en av de viktigaste kanalerna för den evangelisk-lutherska kyrkan i Finland att delta i utvecklingsarbete, ge humanitärt bistånd och idka påverkansarbete. Tillsammans med församlingarna uppmuntrar vi människor att engagera sig för global rättvisa.

# Organisatoriska mål (OM)

**OM1** KYRKANS UTLANDSHJÄLP åstadkommer förändringar genom åtgärder som är rättighetsbaserade och grundar sig på FN:s mål för hållbar utveckling. Våra redskap är utvecklingsamarbete, humanitärt bistånd, påverkansarbete och investeringar.

**VI SER ATT VÄRLDEN** står inför många snabba globala utmaningar. För att svara på dem fortsätter vi att specialisera oss inom våra tematiska områden. Vi stödjer utvecklingen av nya idéer, företagande och nytänkande. Vid omfattande förändringar behövs omfattande yrkeskunnet, evidensbaserat och flexibelt påverkansarbete både i de länder där vi verkar och i Finland.

**VI STÄRKER** den lokala befolkningens röst och inspirerar människor att verka för global rättvisa. Vi fortsätter vår satsning på att utnyttja finländskt yrkeskunnet bl.a. genom nätverken Kvinnobanken och Lärare utan gränser och vi satsar på frivilliga och frivilligarbete såsom människorättsobservatörer och nätverket Changemaker. Vi stärker det internationella nätverket för religiösa och traditionella fredsmäklare genom att inneha dess sekretariat.

**VI UTVECKLAR** vår kapacitet och våra arbetsmetoder så att vi kan agera öppet, effektivt och smidigt i humanitära kriser. Vi fokuserar på tredje nivåns humanitära nödsituationer. Ett meningsfullt och hållbart resultat kräver en kombination av humanitärt arbete och utvecklingsamarbete. Vi använder oss av utvalda lösningar som grundar sig på vår erfarenhet och är hållbara. Vi strävar efter att uppnå tematiska synergieffekter och att systematiskt kombinera utvecklingsamarbetet, det humanitära biståndet, påverkansarbetet och investeringarna. Vi engagerar oss med våra samarbetspartner för att främja förhållandena för småföretagare och skapa möjligheter till arbete, speciellt för ungdomar och kvinnor.

**OM2** KYRKANS UTLANDSHJÄLP förbinder sig att se till att det den gör är högklassigt, sker effektivt och ansvarsfullt och ger hållbara resultat.

**VI ÄR REDOVISNINGSSKYLDIGA** inför alla våra intressenter, dem vi arbetar med, lokala samhällen, bidragsgivare, samarbetspartner och allmänheten. Vi vinnlägger oss om att ständigt lära oss och utvecklas för att det vi gör skall vara av hög kvalitet och för att vår organisation skall vara effektiv. Vi följer kvalitetssystemet Core Humanitarian Standard (CHS) som är en transparent, verifierbar och internationellt godkänd kvalitetsstandard.

**VI ÄR PROAKTIVA** när det gäller att hantera risker som förekommer där vi arbetar. Att förebygga risker är av största vikt i sköra miljöer för att trygga personalens och våra partners säkerhet och välbefinnande. Vi välkomnar respons och klagomål så att vi kan lära oss både av våra misstag och av våra framgångar.

**VI ÄR MEDVETNA** om de risker arbetet i sköra länder medför och vi hanterar dessa risker tillsammans med våra partner.

**VI MINSKAR** vårt ekologiska fotavtryck. Vi beaktar klimatförändringens effekter i all vår verksamhet.

**OM3** KYRKANS UTLANDSHJÄLP betonar ledarskapet, att personalen leds professionellt och att personalärenden planeras på lång sikt.

**OM4** KYRKANS UTLANDSHJÄLP samarbetar aktivt med sina bidragsgivare och använder de ekonomiska resurserna etiskt och effektivt.

---

**KYRKANS UTLANDSHJÄLP** samarbetar aktivt med sina bidragsgivare och använder de ekonomiska resurserna etiskt och effektivt.

**KYRKANS UTLANDSHJÄLP** erbjuder intressanta arbetsuppgifter till yrkeskunniga inom olika områden. Vi vill locka och anställa de mest begåvade.

**KYRKANS UTLANDSHJÄLP** har en inkluderande organisationskultur. I den ingår att anställa människor med olika bakgrund och att utöva ett gott ledarskap gentemot var och en. Kyrkans Utlandshjälp erbjuder sina anställda möjligheter att avancera och satsar på deras välbefinnande, motivation och utveckling. De anställda är Utlandshjälpens viktigaste resurs.

**GLOBALA  
FÖRÄNDRINGAR OCH  
SVÅRLÖSTA KONFLIKTER  
KRÄVER NYTÄNKANDE  
I SAMARBETET.**

---

**KYRKANS UTLANDSHJÄLP** fortsätter att bygga starka relationer till FN och FN:s organisationer. Samtidigt samverkar vi med andra internationella organisationer och finansierare. Vi samarbetar med multilaterala utvecklingsinstitutioner och utvecklingsbanker.

**VÅR HÅLLBARA** ekonomiska tillväxt grundar sig på att vi har flera olika finansieringskällor. Vi ser förändringarna i den globala biståndsarkitekturen och vi svarar på dem med nya initiativ. Vi utvecklar t.ex. nya instrument för att förbättra låne- och investeringsmekanismerna för företag som verkar på områden med stora utmaningar och höga risker. Vi är också i fortsättningen en ansvarsfull och engagerad partner.

**MAN KAN LITA PÅ** våra program, vår medelanskaffning, kommunikation och administration.

Det betyder att vi använder alla våra resurser ansvarsfullt och effektivt, att vi följer god förvaltningssed och att vi följer principerna för hållbar utveckling.

# Effekter vi vill uppnå

## INOM PROGRAMMEN (PM) OCH ORGANISATIONEN (OM)



### VISION

Utlandshjälpens vision är en värld med resilienta och rättvisa samhällen där allas rätt till fred, högklassig utbildning och hållbar utkomst tillgodoses.



### DET VI GÖR

#### **PM1** RÄTT TILL FRED

Kyrkans Utlandshjälp främjar fred genom att länka samman konflikttransformation och fredsbygge.

#### **PM2** RÄTT TILL HÖGKLASSIG UTBILDNING

Kyrkans Utlandshjälp förbättrar utbildningens kvalitet i krissituationer och utvecklar yrkesutbildningen och utbildningssektorn.

#### **PM3** RÄTT TILL UTKOMST

Kyrkans Utlandshjälp främjar rätten till utkomst genom att öka möjligheterna till utbildning och företagande samt genom att stärka människors krisberedskap.



### SÅ GÖR VI DET

#### **OM1**

Kyrkans Utlandshjälp åstadkommer förändringar genom åtgärder som är rättighetsbaserade och grundar sig på FN:s mål för hållbar utveckling. Våra redskap är utvecklingssamarbete, humanitärt bistånd, påverkansarbete och investeringar.

#### **OM2**

Kyrkans Utlandshjälp tar ansvar för det den gör och vinnlägger sig om att arbetet är högklassigt och hållbart.

#### **OM3**

Kyrkans Utlandshjälp betonar ledarskap, god personalförvaltning och att alla personalärenden planeras långsiktigt.

#### **OM4**

Kyrkans Utlandshjälp söker aktivt nya ekonomiska resurser för sitt arbete och använder resurserna etiskt och effektivt.



9-åriga sydsudanesiska Abir Amors dagliga kost förbättrades när hans far gick en lantbruksutbildning genom Kyrkans Utlandshjälp.



Ett projekt för att skydda odlingsmarken mot kraftiga regn och översvämningar – Kvinnobanken i Liberia.

**FRAMSIDAN:** Utbildning i katastrofsituationer. Sydsudanesiska Nyangdeng Deng, 7, går i årskurs 1 i Kyrkans Utlandshjälps skola i Mingkaman. "Jag gillar undervisningen, lärarna och allt annat också. Nu skulle jag vilja lära mig att skriva."

**BAKSIDAN:** Under ebolaepidemin 2014-2015 förbättrade Kyrkans Utlandshjälp matsäkerheten i Liberia och Sierra Leone genom att stöda odlingsskolor. På bilden syns en av deltagarna i projektet.



**Denna strategi gäller från och med 1. 1. 2017 utan tidsbegränsning. Strategins centrala avsnitt finns förklarade i detalj i strategins stöddokument.**

KYRKANS UTLANDSHJÄLP  
Södra Kajen 8  
FI-00130 Helsingfors, Finland  
Tel. +358 20 787 1200  
kundtjanst@kyrkansutlandshjalp.fi  
kyrkansutlandshjalp.fi

GLOBAL STRATEGI  
GODKÄND AV STYRELSEN 2016  
OMSLAGSFOTO: VILLE PALONEN  
BAKRE OMSLAGSFOTO: VILLE PALONEN  
GRAFISK DESIGN: JUUKA PYLVÄS  
TRYCKERI: ERWEKO OY, 2016

