



FCA

Finn Church Aid

Finn Church Aid

STRATÉGIE MONDIALE

À PARTIR DE 2017

Mis à jour en mai 2018

1. MISSION

DES ACTIONS pour la dignité humaine.

2. VISION

LA VISION DE FINN CHURCH AID (FCA) est celle d'un monde composé de sociétés résilientes et justes, où le droit à la paix, le droit à recevoir une éducation de qualité et à jouir de moyens de subsistance durable est respecté.

3. VALEURS

AMOUR INCONDITIONNEL DE SON PROCHAINS: Nous promouvons les droits de l'homme et nous agissons dans le respect et l'estime de tous. Nous faisons confiance à nos partenaires et apprenons ensemble. Nous apprécions la diversité et l'utilisons à bon escient pour renforcer notre travail.

ESPOIR INÉBRANLABLE: Nos actions sont longue durée, et reposent sur la collaboration afin d'atteindre nos objectifs. Nous ne nous laissons pas abattre par les contre-coups, et nous savons nous réjouir des progrès réalisés.

COURAGE: Nous agissons courageusement pour obtenir le changement. Nous osons remettre en question les pratiques établies afin de réajuster les rapports de force non équitables.

RESPECT: Nous nous respectons mutuellement et nous respectons les croyances de chacun. Nous respectons les communautés avec lesquelles nous travaillons. Nous valorisons les ressources offertes et nous visons à les utiliser de manière efficace et transparente. Nous visons l'apprentissage mutuel dans la coopération avec nos partenaires.



4. IDENTITÉ

FCA DÉFEND LES DROITS DE L'HOMME. Notre action repose sur les normes et principes internationaux des droits de l'homme. FCA est une organisation confessionnelle fondée par l'Église évangélique luthérienne de Finlande au service de sa diaconie internationale.

Nous respectons les cultures et les croyances de toutes les personnes avec lesquelles nous travaillons et encourageons à ce titre une collaboration interconfessionnelle. Nous sommes guidés par la tradition chrétienne de compassion et de justice sociale.

FCA EST MEMBRE d'Alliance ACT et s'est engagé à travailler avec ses membres. En tant qu'acteur de la société civile, FCA réalise sa mission et sa vision par la coopération au développement, l'aide humanitaire, le travail de plaidoyer et investissements financiers..



Nikisha Bhalandyu vient du village de Bhaktapur dans la vallée de Katmandu. Elle a perdu sa maison dans le tremblement de terre qui a frappé le Népal.

PHOTO: ANTTI HELIN

5. COMMENT NOUS VOYONS LE MONDE

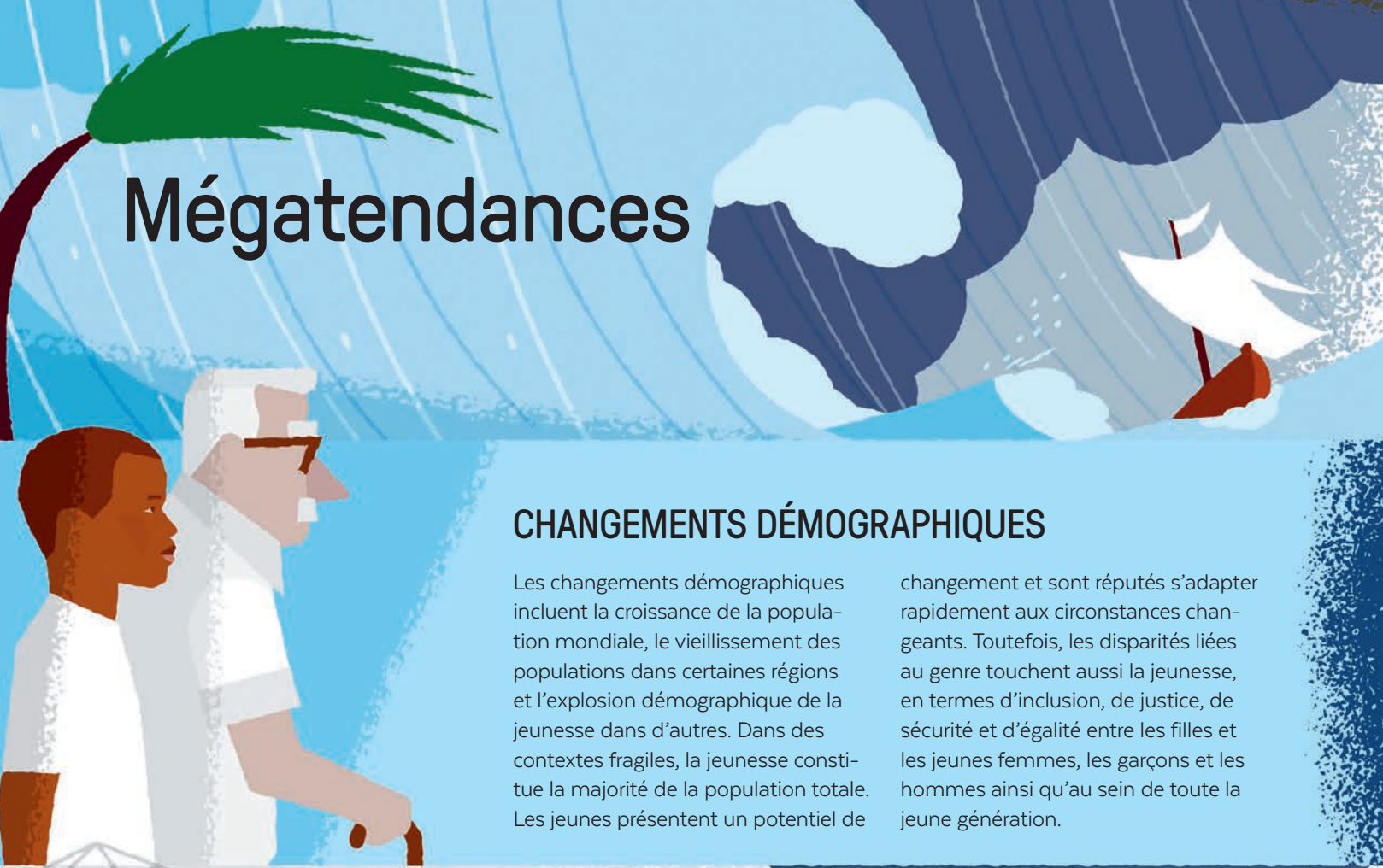
CES DEUX DERNIÈRES décennies ont vu de nombreux progrès dans le développement humain: le nombre d'enfants scolarisés ne cesse d'augmenter, la représentation des femmes a pratiquement doublé dans les parlements et les revenus moyens ont augmenté. Dans toute histoire de l'humanité, le niveau de vie n'a jamais été aussi élevé qu'aujourd'hui.

Mais ce n'est pas toute la réalité: les inégalités ont, elle aussi, atteint des niveaux inadmissibles. Les plus riches du monde, représentant 1 % de la population mondiale, détiennent à eux plus de richesses que le reste de l'humanité ensemble. En même temps, le nombre de personnes subissant les effets des catastrophes naturelles et des conflits armés est particulièrement élevé. Les disparités liées au genre restent un défi économique et politique mondiale, en particulier dans les environnements volatiles, et ce, malgré les progrès réalisés ces dernières décennies.

LE MONDE CONNAÎT D'IMPORTANTES CHANGEMENTS: l'instabilité se propage, la souffrance augmente et l'espace d'expression de la société civile se réduit comme peau de chagrin.

La migration des populations à l'échelle mondiale est une conséquence de cette situation. Les composantes mêmes de la protection des droits et de la dignité humaine que sont le droit international des droits de l'homme et le droit humanitaire subissent une immense pression.

L'agenda 2030 est une plateforme parfaitement adaptée à une refonte du développement en vue de permettre une sortie de crise. Un plan d'action universel est indispensable, car nombre de problèmes actuels et futurs ne peuvent être résolus par les nations seules. Toutefois, les états fragiles sont confrontés à des défis titanesques concernant la mise en œuvre de cet agenda et la réalisation des Objectifs de développement durable (ODD).



Mégatendances

CHANGEMENTS DÉMOGRAPHIQUES

Les changements démographiques incluent la croissance de la population mondiale, le vieillissement des populations dans certaines régions et l'explosion démographique de la jeunesse dans d'autres. Dans des contextes fragiles, la jeunesse constitue la majorité de la population totale. Les jeunes présentent un potentiel de

changement et sont réputés s'adapter rapidement aux circonstances changeantes. Toutefois, les disparités liées au genre touchent aussi la jeunesse, en termes d'inclusion, de justice, de sécurité et d'égalité entre les filles et les jeunes femmes, les garçons et les hommes ainsi qu'au sein de toute la jeune génération.

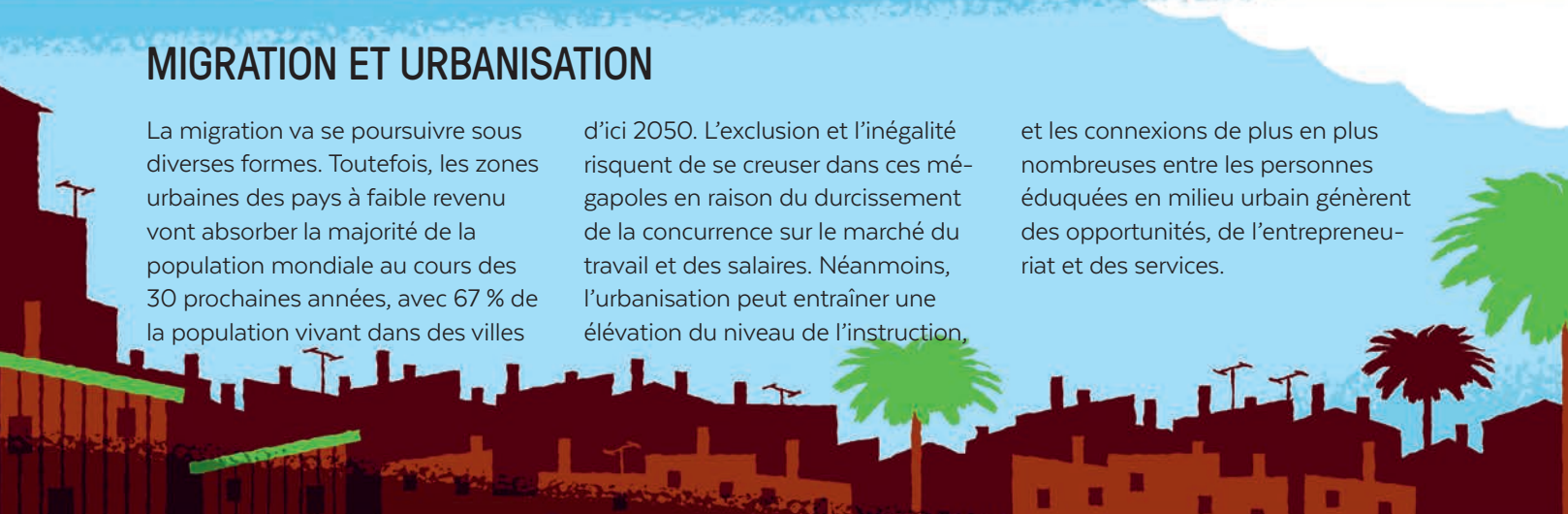


COMMERCE MONDIAL ET POLITIQUE INTERNATIONALE

Globalisation, commerce mondial et politique internationale sont de plus en plus interdépendants. Les développements économiques et politiques mondiaux peuvent conduire à privilégier le niveau local et mondial avec l'extension de la géopolitique à la géoéconomie ; des changements importants dans

l'architecture de l'aide, le financement du développement et les agendas politiques internationaux contribuent à cette tendance. Les changements qui interviennent dans l'activité économique et politique mondiale réduisent l'influence des 'puissances mondiales traditionnelles', et un ensemble de forces régionales multi-

polaire et diversifié voit le jour. D'autre part, les mouvements nationalistes et populistes et les décisions politiques semblent être à la hausse. Ces courants peuvent influencer les politiques mondiales de manière significative, accroître la polarisation et remettre en question la réalisation des ODD et des politiques de développement.



MIGRATION ET URBANISATION

La migration va se poursuivre sous diverses formes. Toutefois, les zones urbaines des pays à faible revenu vont absorber la majorité de la population mondiale au cours des 30 prochaines années, avec 67 % de la population vivant dans des villes

d'ici 2050. L'exclusion et l'inégalité risquent de se creuser dans ces mégapoles en raison du durcissement de la concurrence sur le marché du travail et des salaires. Néanmoins, l'urbanisation peut entraîner une élévation du niveau de l'instruction,

et les connexions de plus en plus nombreuses entre les personnes éduquées en milieu urbain génèrent des opportunités, de l'entrepreneuriat et des services.



CHANGEMENT CLIMATIQUE ET RARETÉ DES RESSOURCES NATURELLES

Le changement climatique et la rareté des ressources naturelles vont avoir des répercussions dramatiques, et dans de nombreux cas, au nord

comme au sud, les personnes les plus pauvres seront les plus durement touchées.



GOVERNANCE ET FRAGILITÉ

La gouvernance des états, villes et autres structures hybrides chroniquement fragiles reste un défi majeur dans le contexte des catastrophes massives d'origine naturelle ou humaine. Les dernières années ont été témoins de nouveaux conflits, augmentation du risque

d'extrémisme violent et croissance du nombre de victimes. La sécurisation du développement n'a pas apporté de la stabilité. Alors que la guerre semble se généraliser, les développements en Birmanie et en Somalie suggèrent qu'un changement est possible.

INDIVIDUALISME ET COMMUNAUTARISME



Avec l'urbanisation, diverses formes de communautés émergent et permettent aux personnes de créer un puissant sentiment d'identité et d'appartenance. Grâce à l'accès généralisé à l'Internet, les groupes ne se limitent plus à certaines zones géographiques. Le rôle de la religion dans les sociétés sera encore plus

important à l'avenir avec 85 % de la population mondiale justifiant d'une affiliation religieuse d'ici 2050. Les personnes ont besoin d'avoir un sentiment d'appartenance, car – d'où qu'elles viennent – le monde qui les entoure devient de plus en plus instable et chaotique.

LES PLUS RICHES DU MONDE, REPRÉSENTANT 1% DE LA POPULATION MONDIALE, DÉTIENNENT À EUX PLUS DE RICHESSES QUE LE RESTE DE L'HUMANITÉ.

ILLUSTRATION: JUKKA PIVÄS



TECHNOLOGIE HABILITANTE

Alors que la fracture numérique tend à se résorber, les dividendes numériques (le développement profite de l'utilisation des technologies) ne sont pas encore à la hauteur des attentes.

Les technologies numériques vont continuer d'élargir considérablement les perspectives, mais avec un impact global limité sur la pauvreté jusqu'ici.

6. Comment nous faisons la différence

DANS LE CONTEXTE des défis et opportunités que représentent les mégatendances mondiales, FCA s'efforce d'aider les personnes en apportant un changement positif et durable qui permet la création de sociétés justes et résilientes où les droits fondamentaux de l'homme sont respectés. Dans ce processus, la propriété nationale et collective est primordiale.

POUR PARVENIR au changement que nous voulons voir dans le monde, FCA noue des partenariats avec une multitude d'acteurs importants. La société civile a un rôle fondamental à jouer dans le développement des sociétés.

C'est pourquoi FCA défend activement l'espace d'expression dont les acteurs de la société civile ont besoin pour travailler, et les soutient dans le renforcement de leurs capacités.

FCA ESTIME que trois axes thématiques sont indispensables à un changement durable. Ces axes sont associés à des ensembles de droits : les gens ont le droit de vivre en paix, de recevoir une éducation de qualité et de jouir de moyens de subsistance durables. Ces axes sont intimement liés et interdépendants et constituent notre approche programmatique globale, qui intègre également les problèmes et dimensions liés au genre et à l'inclusion.

La réalisation de ces droits est la plus périlleuse dans des contextes fragiles ; c'est pourquoi travailler et être présent dans ces contextes reste une priorité pour FCA.

FCA PLACE LA RÉSILIENCE, le bien-être et le respect des droits des personnes au cœur de son travail.

Celui-ci porte de plus en plus sur les populations déplacées. Les causes sous-jacentes au déplacement de populations vont des aléas naturels et changement climatique aux conditions de vie difficiles et conflits violents.

Nos programmes comprennent des projets communautaires, le dialogue national et le développement sectoriel en passant par les réseaux régionaux et internationaux. Selon le défi et l'environnement, nous pouvons fournir de l'aide humanitaire, intervenir dans la coopération au développement, le travail de plaidoyer et investissements financiers.

**FCA DÉFEND
ACTIVEMENT
L'ESPACE
D'EXPRESSION
DONT LES
ACTEURS DE LA
SOCIÉTÉ CIVILE
ONT BESOIN.**

FCA ESTIME QUE LA PAIX est indispensable à un développement durable et à la réalisation des droits de l'homme. Nous contribuons à la prévention et à la résolution des conflits à plusieurs niveaux, et veillons à ce que les processus de paix soient inclusifs.

Dans de nombreuses zones de conflits, les médiateurs traditionnels et confessionnels et les groupes exclus, notamment les femmes et les jeunes, détiennent les clés d'une paix durable. Une paix consolidée exige également une extension thématique et transthématique pour inclure, par exemple, la

gouvernance locale et nationale, la cohésion sociale, les moyens de subsistance, l'éducation et la participation active aux processus politiques.

LA QUALITÉ DE L'ÉDUCATION de l'école primaire à l'enseignement supérieur occupe une place de plus en plus prépondérante dans le développement des individus et des nations, dans le contexte de l'urbanisation et la migration des populations.

FCA répond aux besoins éducatifs en situation de crise humanitaire aux niveaux communautaires et nationaux, et joue un rôle actif au niveau international en contribuant au développement du secteur de l'éducation. Nous participons aussi à la formation des enseignants afin de garantir la pérennité des changements apportés au secteur de l'éducation.



Sarah Llamah, 24 ans,
apprend la maçonnerie au Libe-
rian Opportunities Industrializa-
tion Center en Gbarnga, Libéria.

PHOTO : VILLE PALONEN



COMMENT NOUS FAISONS LA DIFFÉRENCE ►

NOUS CONSTATONS que le plus gros potentiel de développement, et par conséquent le plus gros défi, réside dans le nombre croissant des jeunes dans les pays en développement et les contextes fragiles. C'est pourquoi nous donnons la priorité aux jeunes et à l'enseignement professionnel ouvrant sur un emploi décent.

Si l'urbanisation tend à se généraliser, elle ne se fait pas indépendamment du développement rural. Par conséquent, il est important de continuer de travailler avec les communautés rurales au développement et à la diversification des activités génératrices de revenus.

NOUS SOMMES CONVAINCUS que le lien entre l'accès à une éducation de qualité, des possibilités d'entrepreneuriat et des moyens de subsistance durables va se renforcer et devenir plus important à l'avenir. Les opportunités d'emploi se trouvent majoritairement dans les nouveaux services, les secteurs non conventionnels et l'entrepreneuriat.

FCA continuera d'axer ses efforts sur l'entrepreneuriat des femmes et élargira son champ d'action en vue d'inclure également les jeunes. Les microentreprises continuent de jouer un rôle important en milieu rural et urbain, car le service public et privé, ainsi que les grandes entreprises ne peuvent offrir du travail à tout le monde.

Avec ses partenaires, FCA va développer de nouveaux moyens pour encourager les microentreprises et les coopératives prometteuses afin de leur permettre de s'adapter et de recevoir des investissements plus conséquents en vue de devenir des entreprises de taille moyenne

capables de créer des emplois. Dans cette optique, FCA va renforcer sa capacité à travailler avec le secteur privé.

FCA SOUTIENT les détenteurs de droits à réclamer leurs droits. Dans le même temps, FCA cherche à renforcer le pouvoir et la résolution de l'état, des administrations régionales et locales et d'autres acteurs soumis à des obligations à agir pour la réalisation des droits de l'homme.

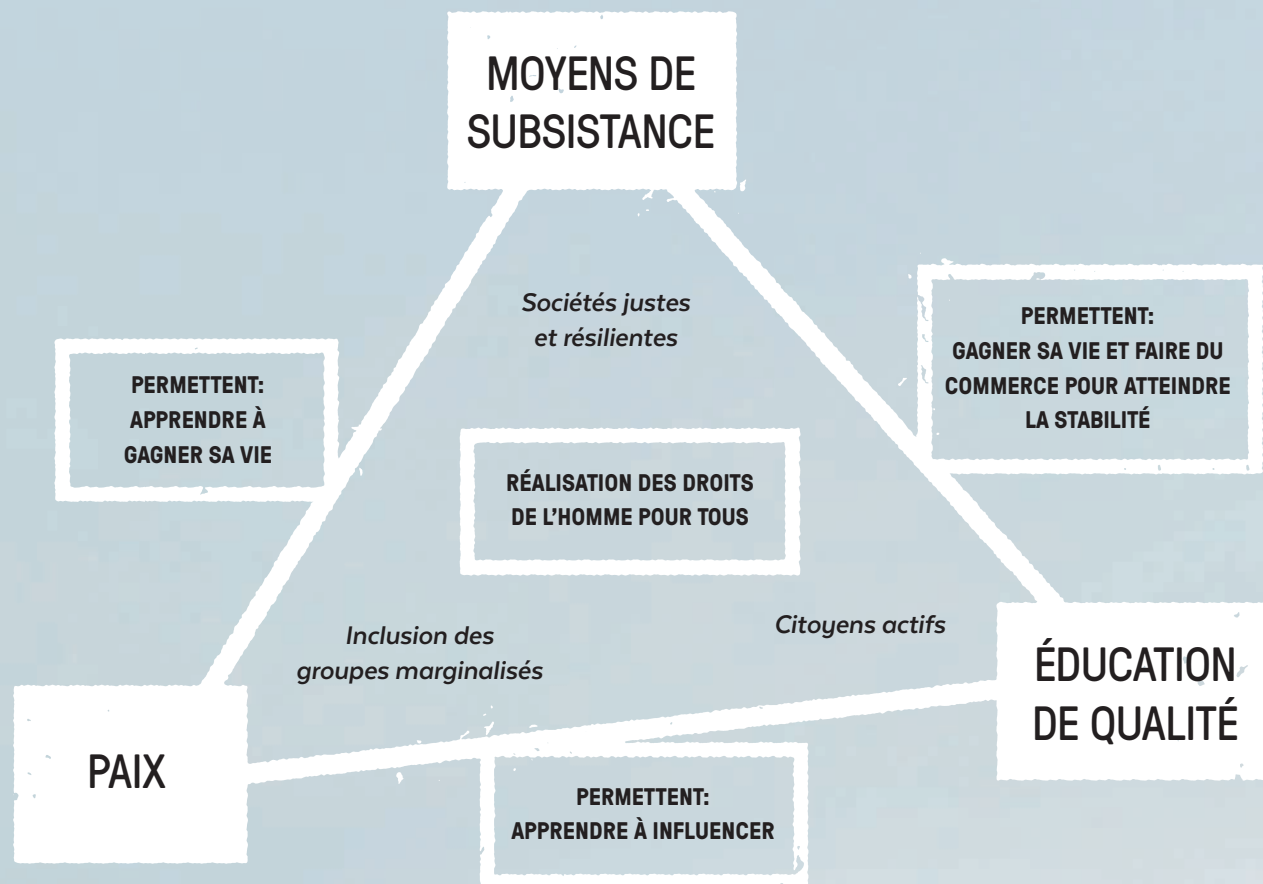
Dans des contextes fragiles et en temps de crise humanitaire, le rôle d'une ONG peut être relativement important ; toutefois, la contribution au changement de FCA ouvre la voie aux principaux acteurs soumis à des obligations pour remplir leurs devoirs.

SELON NOTRE APPROCHE fondée sur les droits, s'attaquer aux causes de la pauvreté et de l'injustice est la base de

notre travail. L'expérience de FCA a montré qu'un accès égal à l'information, à la participation et au dialogue pour les détenteurs de droits et les acteurs soumis à des obligations à différents niveaux de la gouvernance reste la meilleure façon de créer des sociétés plus justes et de renforcer les mécanismes de responsabilité. C'est pourquoi FCA estime que la transformation structurelle est une condition indispensable au changement durable et travaille activement en ce sens.

L'objectif du travail de FCA est de créer des opportunités pour les personnes et de développer leurs capacités en vue de mieux faire face à l'évolution des besoins et des situations dans la société.

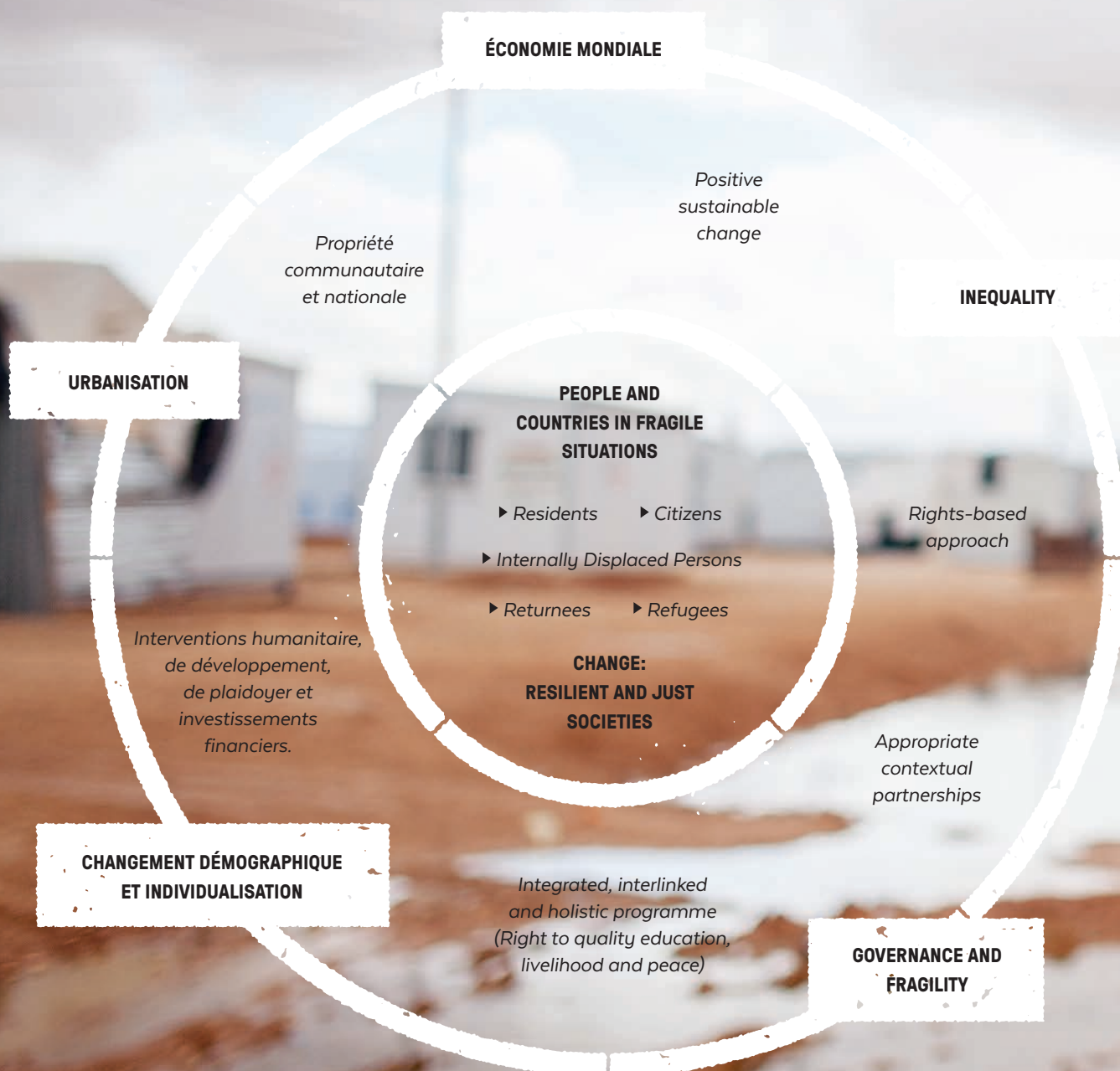
FCA VA RENFORCER SA CAPACITÉ À TRAVAILLER AVEC LE SECTEUR PRIVÉ.



Par exemple, au Soudan du Sud, FCA intervient dans le domaine de la paix, des moyens de subsistance et de l'éducation.

Déplacement des personnes

SÉLECTION DE MÉGATENDANCES ET RÉPONSE



en situations fragiles



En Jordanie, FCA travaille avec les réfugiés syriens pour leur proposer une éducation formelle et informelle avec un soutien psychosocial. Hanan, 17 ans, va à l'école au camp de réfugiés de Zaatari.

Objectifs programmatiques (OP)

OP1 **DROIT À LA PAIX:** FCA promeut une paix consolidée en établissant un lien entre la transformation des conflits et l'édification de la paix.

NOUS CONTRIBUONS à des processus politiques inclusifs, à des processus de soutien de la paix et au dialogue à de nombreux niveaux. Dans l'inclusion politique et économique, il convient d'être attentif aux groupes qui se retrouvent le plus souvent exclus, mais qui n'en sont pas moins importants, notamment les acteurs traditionnels et confessionnels, les femmes et les jeunes. Il

convient de faire davantage attention à la prévention de l'extrémisme violent. Notre valeur ajoutée vient de notre capacité à travailler dans toutes les phases de conflit, ainsi qu'en situations de conflit en milieu urbain et rural. Notre travail de rétablissement et de consolidation de la paix contribue à générer des résultats de développement durable et des dividendes de la paix.

FCA EST UN ACTEUR ESSENTIEL du développement et de la réussite du Network for Religious and Traditional Peacemakers. Ce réseau a pour mission de veiller à ce que les acteurs religieux et traditionnels soient intégrés aux efforts croisés de rétablissement de la paix au plus haut niveau afin d'obtenir une paix plus durable.



L'ACCENT SUR LES CONTEXTES FRAGILES

- Consolidation de la paix des zones rurales et urbaines
- Médiation et processus de paix inclusifs
- Soutien aux infrastructures de paix

RENFORCEMENT D'UNE PAIX CONSOLIDÉE

CONDUIRE À

- Une base pour récolter les dividendes de la paix et les résultats du développement
- Résilience et droit à vivre en paix
- Contributions aux ODD, en particulier l'objectif 16

AGENTS DU CHANGEMENT

- Acteurs religieux et traditionnels

- Résolution 1325 du Conseil de sécurité des Nations unies sur le droit des femmes

- Résolution 2250 du Conseil de sécurité des Nations unies sur le droit des jeunes



Dans nombreux pays
FCA travaille au développement
des moyens de subsistance
et de l'éducation, et propose
un enseignement sur les
droits de l'homme et
la résolution des conflits.

OBJECTIFS PROGRAMMATIQUES (OP) ►

OP2

DROIT À UNE ÉDUCATION DE QUALITÉ:
FCA améliore la qualité de l'apprentissage dans l'éducation en situations d'urgence, l'enseignement professionnel et le développement du secteur éducatif.

NOUS CRÉONS DES SOLUTIONS innovantes pour une éducation de qualité et contribuons à la formation des enseignants, car ces derniers sont la ressource la plus importante pour améliorer l'apprentissage. Grâce au

réseau pour l'éducation en situation d'urgence, nous offrons un accès à des environnements sûrs et propices à l'apprentissage, ainsi qu'à un apprentissage de qualité pour les enfants, adolescents et jeunes adultes scolarisés et déscolarisés.

NOUS ASPIRONS À TROUVER des solutions pratiques pour garantir l'accessibilité et la qualité de l'enseignement professionnel. Nous établissons le lien entre enseignement professionnel et marché du travail afin de faciliter l'embauche. Nous soutenons le développement du secteur éducatif, en particulier dans les situations fragiles.

L'ACCENT SUR LES CONTEXTES FRAGILES



FCA se concentre sur trois objectifs programmatiques: le Droit à la Paix, le Droit à l'Éducation de qualité et le Droit aux Moyens de subsistance. Ces objectifs programmatiques contribuent à nombreux d'objectifs de Développement Durable des Nations Unies; en particulier aux objectifs 4 (Éducation de Qualité), 8 (Travail décent et Croissance Économique) et 16 (Paix, Justice et Institutions Fortes).

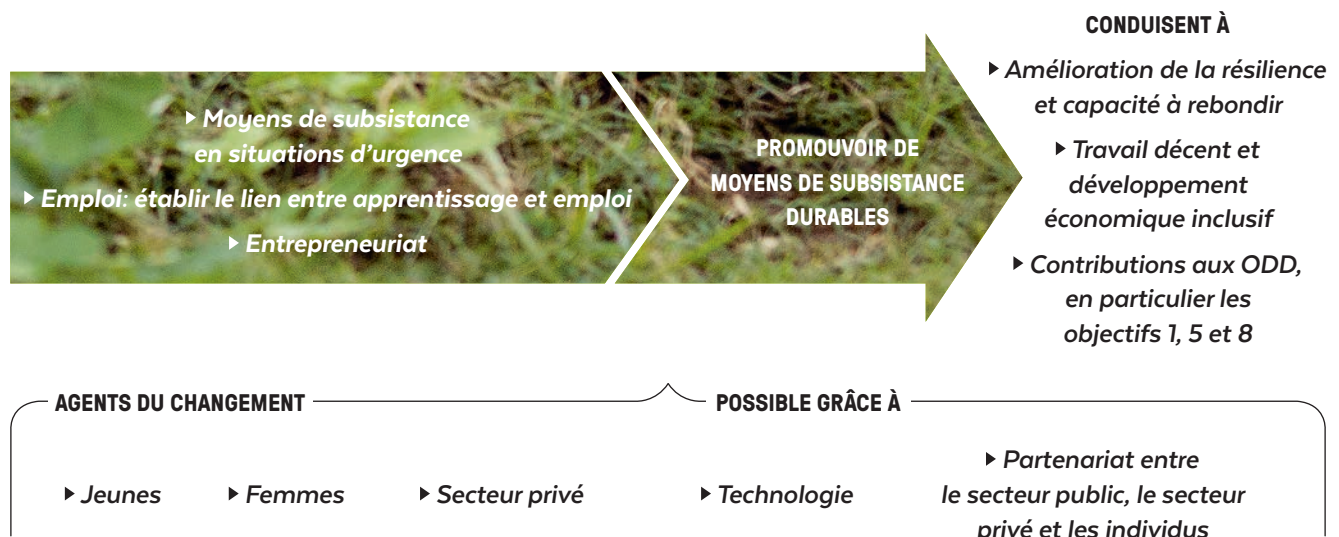
OP3 DROIT À DISPOSER DE MOYENS DE SUBSISTANCE: FCA promeut le droit d'un individu à développer, sécuriser et pérenniser son moyen de subsistance par l'emploi, l'entrepreneuriat et la persévérance.

NOUS RENFORÇONS la résilience des communautés rurales et urbaines où les moyens de subsistance sont fragilisés par la pauvreté, les crises et la migration. Nous mettons l'accent sur la création d'opportunités d'emploi pour les jeunes vulnérables. Nous promouvons également l'utilisation d'incubateurs d'entreprises, de start-ups et de services de conseil et financiers qui facilitent l'emploi.

Nous favorisons l'autonomisation économique et l'entreprise. Nous aidons les femmes et les jeunes à transformer leurs petites activités rémunératrices en entreprises avec le potentiel de croissance et d'embauche, et à sécuriser un accès équitable au financement et à d'autres ressources.

NOUS APPORTONS ÉGALEMENT notre soutien aux coopératives qui ont démontré qu'elles représentent un moyen efficace pour les personnes pauvres de mettre en commun leurs ressources et d'accéder aux marchés. Une attention spéciale sera portée à la crise mondiale des réfugiés, aux causes de la migration et au développement de moyens de subsistance dans les communautés concernées.

L'ACCENT SUR LES CONTEXTES FRAGILES



7. Comment nous fonctionnons

Afin de faire la différence dans le monde, les opérations de FCA doivent refléter notre valeur ajoutée et démontrer notre capacité à relever les défis dans une multitude d'environnements complexes.

LES PROGRAMMES NATIONAUX DE FCA ONT UN IMPACT DURABLE SUR LA VIE DES PERSONNES AVEC LESQUELLES NOUS TRAVAILLONS.

Notre but est de disposer de programmes nationaux efficaces qui utilisent notre expertise, nos compétences et notre valeur ajoutée. Nous axons nos efforts sur la consolidation des opérations et la mise en œuvre de haute

qualité de nos programmes.

FCA intervient par l'intermédiaire de son siège social et de ses bureaux dédiés au programme. Pour répondre aux environnements opérationnels changeants et soutenir l'agilité et l'efficacité opérationnelles, FCA peut également établir une présence supplémentaire et des bureaux spécialisés dans d'autres pays et régions. FCA Americas et la représentation de FCA à Bruxelles en sont des exemples.

Les bureaux dédiés au programme sont le principal vecteur de mise en œuvre des programmes nationaux, et lorsque cela est approprié et pertinent, FCA travaillera également par l'intermédiaire de programmes régionaux.

La structure et la composition de ces bureaux varient en fonction de la stratégie du programme national en question. En interne et avec tous les acteurs qui partagent la même vision, FCA cherche activement la synergie programmatique et administrative. FCA est préparé à étendre sa zone opérationnelle si cela s'avère nécessaire et pertinent, mais notre objectif principal reste avant tout d'aider les pays en situations fragiles.





DES PARTENARIATS POUR LE CHANGEMENT

FCA souligne le rôle joué par les acteurs nationaux et locaux qui représentent légitimement les détenteurs de droits, facilitent leur appropriation et permettent

d'utiliser les capacités locales. FCA reconnaît le rôle des agences et institutions gouvernementales en tant qu'acteurs soumis à des obligations, ainsi que l'importance du secteur privé dans le développement, et facilite la coopération multipartite et le partenariat entre le secteur privé et le secteur public.

Les changements mondiaux et les conflits complexes exigent une ouverture aux partenariats innovants. Cela signifie aussi que le rôle de FCA dans un contexte spécifique peut varier dans le but d'optimiser la propriété locale le plus tôt possible.

FCA collabore avec l'Alliance ACT au niveau local et mondial. Nous soutenons et développons le travail des forums d'ACT en place dans les pays qui bénéficient du programme FCA, et organisons des réponses d'urgence le cas échéant.

PARTENARIAT ŒCUMÉNIQUE ET INTERCONFESSIONNEL DANS LE TRAVAIL DE FCA

La non-discrimination, la coexistence pacifique et le respect de l'humanité sont des valeurs communes à de nombreuses traditions religieuses.

Cela conduit FCA à travailler avec des acteurs confessionnels et des communautés religieuses. Nous travaillons avec des réseaux œcuméniques internationaux, et collaborons avec des acteurs confessionnels et des communautés religieuses comme les églises locales, les mosquées et d'autres communautés religieuses. Nous travaillons via une collaboration interconfessionnelle internationale lorsque cela est pertinent d'un point de vue stratégique et pratique. FCA est une ressource essentielle de l'Église évangélique luthérienne de Finlande dans sa coopération au développement, son aide humanitaire et son travail de plaidoyer, et travaille avec les paroisses en vue d'encourager une action pour la justice dans le monde.

Objectifs organisationnels (00)

001 **FCA FAIT** la différence grâce à ses interventions en faveur de la défense des droits fondée sur les Objectifs de développement durable. Pour cela, FCA combine coopération au développement, aide humanitaire, travail de plaidoyer et investissements financiers.

SELON NOUS, le monde devra faire face à des changements rapides et globaux. En réponse, nous continuons de nous spécialiser dans nos axes thématiques, et à faciliter l'émergence de nouvelles idées, de l'entrepreneuriat et de l'innovation. Au milieu de ces changements, un travail de plaidoyer professionnel complet, flexible et fondé sur la preuve est nécessaire au niveau mondial et dans les pays où nous travaillons aussi bien qu'en Finlande.

FCA SOUHAITE AMPLIFIER les voix locales et encourager les personnes à agir pour la justice mondiale. Nous continuerons d'investir et de développer nos initiatives profitant du talent professionnel des volontaires notamment avec la Women's Bank (Banque des femmes) et les Enseignants sans frontières, et d'investir dans le volontariat et des initiatives de volontariat comme les observateurs des droits de l'homme et le réseau Changemaker Finland. Nous sommes déterminés à renforcer le Network for Religious and Traditional Peacemakers en jouant le rôle de secrétariat pour le réseau.

NOUS NOUS EFFORÇONS également de développer notre capacité et nos méthodes de travail en vue de répondre de manière flexible, transparente et efficace aux situations de crise humanitaire, notre objectif principal se portant sur les urgences humanitaires de niveau 3. Un impact significatif et durable nécessite également une approche complémentaire entre aide humanitaire et coopération au développement. Nous avons recours à des solutions de développement évolutives, durables et adaptées au contexte qui s'appuient sur notre longue expérience. Notre objectif est de parvenir à une synergie thématique ainsi qu'à une combinaison contextuelle et systématique de de coopération au développement, d'aide humanitaire, investissements financiers et défense des droits. Nous nous engagerons avec nos partenaires pour stimuler le développement inclusif et durable des PME et créerons des opportunités pour l'obtention d'emplois décents, tout particulièrement pour les jeunes et les femmes.

002 **FCA EST DÉDIÉ** à la qualité, la responsabilité, la durabilité et l'efficacité dans tous les secteurs de son activité.

NOUS SOMMES RESPONSABLES envers toutes nos parties prenantes, y compris les personnes avec lesquelles nous travaillons, les communautés qui nous accueillent, nos donateurs, nos partenaires et le grand public. Nous nous efforçons de gérer une organisation efficace et de grande qualité par l'apprentissage et l'amélioration continus. FCA se conforme à la norme humanitaire fondamentale de qualité et de redevabilité (CHS) qui nous procure un cadre de qualité transparente, vérifiée et approuvée au niveau international.

NOUS ALLONS RENFORCER une gestion des risques proactive pour résoudre les risques présents dans les contextes et les environnements dans lesquels nous travaillons. L'importance est capitale pour les contextes fragiles afin de garantir la sécurité et le bien-être des membres de notre personnel et de nos partenaires. Les commentaires et réclamations sont les bienvenus, car ils nous permettent d'apprendre de nos succès et de nos erreurs.

FCA EST CONSCIENT des nombreux risques liés au travail dans les états fragiles et victimes de conflits, et gère ces risques à long terme avec ses partenaires.

EN OUTRE, FCA est déterminé à réduire son empreinte écologique. Les effets du changement climatique seront pris en considération dans toutes nos activités.

003 **FCA MET L'ACCENT** sur le leadership, la gestion professionnelle des personnes et la planification à long terme de toutes les ressources humaines.

FCA PROPOSE DES EMPLOIS MOTIVANTS aux professionnels de différents secteurs, et attire et conserve les personnes les plus talentueuses. FCA fournit des politiques pour une gestion comptable et durable des personnes.

UNE CULTURE D'ENTREPRISE inclusive permet un leadership de qualité des employés d'horizon divers. FCA offre des opportunités de développement de carrière et promeut la compétence, la motivation et le bien-être de ses effectifs qui sont essentiels à son travail.

**LES CHANGEMENTS
MONDIAUX ET
LES CONFLITS
COMPLEXES EXIGENT
UNE OUVERTURE
AUX PARTENARIATS
INNOVANTS.**

004 **FCA CHERCHE** activement à collaborer avec ses donateurs et à utiliser ses ressources financières de manière éthique et efficace.

FCA CONTINUE DE NOUER des relations étroites avec les Nations Unies et les agences des Nations unies. Nous interagissons également avec d'autres agences internationales, agences donatrices, institutions et gouvernements donateurs. Nous cherchons à collaborer avec des institutions multilatérales de développement, y compris des banques de développement.

NOTRE CROISSANCE FINANCIÈRE durable repose sur le choix stratégique que nous avons fait d'utiliser plusieurs sources de financement. FCA reconnaît les changements dans l'architecture de l'aide internationale et répondra avec de nouvelles initiatives. Par exemple, FCA développera de nouveaux instruments pour améliorer les mécanismes de prêt et d'investissement pour les acteurs qui interviennent dans les environnements économiques à haut risque et autrement difficiles. Nous restons un partenaire engagé et responsable.

FCA EST UN ACTEUR FIABLE au niveau des opérations du programme, de la collecte de fonds, des communications, des finances et de l'administration. En pratique, cela signifie qu'une utilisation responsable et efficace de toutes nos ressources, conformément aux principes de bonne gouvernance et de développement durable, est essentielle à notre mode de fonctionnement.

Objectifs de l'impact

PROGRAMME ET ORGANISATION

VISION

La vision de Finn Church Aid (FCA) est celle d'un monde fait de sociétés résilientes et justes, où le droit de chacun à vivre en paix, à recevoir une éducation de qualité et à jouir de moyens de subsistance durable est respecté.

NOS ACTIONS

OP1 DROIT À LA PAIX

FCA promeut une paix consolidée en établissant un lien entre la transformation des conflits et l'édification de la paix.

OP2 DROIT À UNE ÉDUCATION DE QUALITÉ

FCA améliore la qualité de l'apprentissage dans l'éducation en situations d'urgence, l'enseignement professionnel et le développement du secteur éducatif.

OP3 DROIT À DISPOSER DE MOYENS DE SUBSISTANCE

FCA promeut le droit à développer, sécuriser et pérenniser son moyen de subsistance par l'emploi, l'entrepreneuriat et la résilience.

NOS OPÉRATIONS

001

FCA fait la différence grâce à ses interventions en faveur de la défense des droits fondée sur les Objectifs de développement durable. Pour cela, FCA combine coopération au développement, aide humanitaire, travail de plaidoyer et investissements financiers.

002

FCA s'est fixé des objectifs de qualité, de responsabilité, de durabilité et d'efficacité dans tous les secteurs de son activité.

003

FCA met l'accent sur le leadership, la gestion professionnelle des personnes et la planification à long terme de toutes les ressources humaines.

004

FCA cherche activement à collaborer avec ses donateurs et à utiliser ses ressources financières de manière éthique et efficace.



Abir Amor, Soudanais du Sud de 9 ans a découvert une alimentation diversifiée après que son père ait participé à une formation pour les fermiers donnée par FCA.



Un projet visant à protéger les terres cultivées contre les fortes précipitations et les crues, Women's Bank (Banque de femmes) au Libéria.

COUVERTURE: Éducation en situations d'urgence. Nyangdeng Deng, 7 ans, de Soudan de Sud, est en première année d'école à Mingkaman. L'école est soutenue par FCA. "J'aime les enseignants, j'aime les cours, j'aime tout. Maintenant, je voudrais apprendre à écrire".

DOS: Après l'épidémie d'Ebola en 2014-2015, FCA a soutenu des écoles d'agriculture pour améliorer la sécurité alimentaire en Liberia et en Sierra Leone. La femme sur le foto est une des bénéficiaires de ce projet.



La stratégie de FCA est une stratégie à durée indéterminée. Les éléments clés de cette stratégie sont détaillés dans le Supporting document for FCA's Global Strategy.

FINN CHURCH AID
Eteläranta 8
FI-00130 Helsinki, Finlande
Tél. +358 20 787 1200
fca@kua.fi
finnchurchaid.fi

STRATÉGIE MONDIALE
APPROUVÉE PAR LA DIRECTION EN 2016
PHOTO DE COUVERTURE ET DE QUATRIÈME
DE COUVERTURE: VILLE PALONEN
CONCEPTION GRAPHIQUE: JUKKA PYLVÄS
IMPRIMERIE: ERWEKO OY, 2016

