KIRKON ULKOMAANAPU
actalliance

Kirkon Ulkomaanapu

GLOBAALI STRATEGIA

VUODESTA 2017 ETEENPÄIN

1. MISSIO

TEKOJA ihmisarvon puolesta.

2. VISIO

KIRKON ULKOMAANAVUN visio on maailma, jossa kaikki yhteiskunnat ovat sopeutumiskykyisiä ja oikeudenmukaisia. Niissä toteutuu jokaisen oikeus rauhaan, laadukkaaseen koulutukseen ja kestävään toimeentuloon.

3. ARVOT

VALIKOIMATON LÄHIMMÄISENRAKKAUS: Edistämme ihmisoikeuksia ja toimimme kaikkia kunnioittaen ja arvostaen. Luotamme kumppaneihimme ja opimme yhdessä. Arvostamme erilaisuutta ja rakennamme yhteyksiä eri tavalla ajattelevien ihmisten välille.

PERIKSIANTAMATON TOIVO: Toimimme pitkäjänteisesti ja olemme sitoutuneita yhteiseen työskentelyyn tavoitteidemme saavuttamiseksi. Emme lannistu vastoinkäymisistä ja osaamme iloita edistyksestä.

ROHKEUS: Toimimme rohkeasti muutoksen aikaansaamiseksi. Uskallamme kyseenalaistaa vakiintuneita käytäntöjä epäoikeudenmukaisten valtasuhteiden korjaamiseksi ja tavoitteidemme saavuttamiseksi.

KUNNIOITUS: Kunnioitamme toisiamme ja toistemme vakaumusta. Kunnioitamme yhteisöjä, joiden kanssa työskentelemme. Arvostamme meille lahjoitettuja resursseja ja käytämme niitä tehokkaasti ja avoimesti. Pyrimme molemminpuoliseen oppimiseen yhteistyössä kumppaneidemme kanssa.

Nepalin maanjäristys tuhosi Nikisha Bhalandyun kodin Bhaktaburin kylässä Katmandun laaksossa.

KUVA: ANTTI HELIN

4. IDENTITEETTI

KIRKON ULKOMAANAPU on oikeusperustainen toimija, ja toimintamme perustuu kansainvälisiin ihmisoikeusstandardeihin ja -periaatteisiin. Kirkon Ulkomaanapu on myös uskopohjainen järjestö, jonka Suomen evankelis-luterilainen kirkko on perustanut kansainvälisen diakonian välineeksi.

Arvostamme työntekijöidemme ja kumppaneidemme erilaisia lähtökohtia ja vakaumuksia ja edistämme uskontojen välistä yhteistyötä. Työtämme ohjaa kristillisen lähimmäisenrakkauden ja oikeudenmukaisuuden periaatteet.

KIRKON ULKOMAANAPU on ACT-allianssin jäsen ja sitoutunut työskentelemään läheisessä yhteistyössä allianssin muiden jäsenten kanssa. Kansalaisyhteiskunnan toimijana Kirkon Ulkomaanapu toteuttaa missiotaan ja visiotaan kehitysyhteistyön, humanitaarisen avun ja vaikuttamistyön keinoin.

5. MITEN NÄEMME MAAILMAN

KAHDENKYMMENEN viime vuoden aikana inhimillinen kehitys on ollut huikeaa: esimerkiksi koulua käyvien lasten määrä on kasvanut, naiskansanedustajien määrä on lähes kaksinkertaistunut ja ihmisten keskimääräiset tulot nousseet. Tämä on johtanut korkeampaan elintasoon kuin kertaakaan aiemmin ihmiskunnan historiassa.

SAMALLA ERIARVOISUUS on kasvanut tasolle, jota on mahdoton hyväksyä. Maailman rikkain prosentti on varakkaampi kuin loput ihmiskunnasta yhteensä. Ilmastonmuutoksen vaikutuksista ja aseellisista konflikteista kärsivien määrä on saavuttanut äärimmäisen korkean tason. Huolimatta viime vuosikymmenten aikana tapahtuneesta edistyksestä sukupuolten välisen tasa-arvon saavuttaminen on globaali taloudellinen ja poliittinen haaste erityisesti epävakaissa ympäristöissä.

MAAILMASSA TAPAHTUU suuria muutoksia: epävakaus leviää, kärsimys kasvaa ja kansalaisyhteiskunnan tila pienenee.

Näiden muutosten seurauksena suuri määrä ihmisiä on joutunut jättämään kotinsa. Yksilöiden oikeuksien ja ihmisarvon puolustamisen peruspilarit – kansainväliset ihmisoikeudet ja humanitaarinen oikeus – ovat uhattuina. YK:n yleismaailmallinen Agenda 2030 viitoittaa tietä eteenpäin ja tarjoaa erinomaisen alustan kehityksen uudelleenmuotoilulle.

Yhteiselle agendalle onkin selkeä tarve, sillä monet nykyisistä ja tulevista ongelmista eivät ole yksittäisten maiden ratkaistavissa. Agendan toimeenpano ja YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden saavuttaminen ovat kuitenkin suuria haasteita hauraille valtioille.

Megatrendejä

ILMASTONMUUTOS JA LUONNONVAROJEN NIUKKUUS

Ilmastonmuutos aiheuttaa jatkossakin valtavia ongelmia ympäri maailmaa. Useissa tapauksissa vaikutuksista kärsivät eniten kaikkein köyhimmät.

VÄESTÖRAKENTEEN MUUTOKSET

Väestörakennetta muuttavat esimerkiksi globaali väestönkasvu, väestön ikääntyminen tietyillä alueilla ja toisaalla taas nuorten osuuden huomattava kasvu. Hauraissa konteksteissa enemmistö väestöstä on nuoria. Heissä on mahdollisuus muutokseen, sillä nuoret pystyvät sopeutumaan nopeasti muuttuviin olosuhteisiin.

Sukupuolten välinen epätasa-arvo näkyy myös nuorten keskuudessa. Tytöillä ja pojilla on eriarvoinen asema lain edessä ja erilaiset mahdollisuudet osallistua yhteiskunnalliseen kehitykseen, eikä heidän turvallisuuttaan ole yhtäläisesti taattu. Myös nuorten ja vanhempien ikäryhmien välinen tasa-arvo jää usein toteutumatta.

HALLINNON HAURASTUMINEN

Suurkatastrofit aiheuttavat valtavia haasteita hauraiden valtioiden, kaupunkien ja ei-valtiollisten rakenteiden hallinnoimiselle. Konfliktit ovat yleistyneet, väkivaltaisen ekstremismin uhka on kasvanut, ja konflikteista kärsivien ihmisten määrä on lisääntynyt vuosi vuodelta. Kehitys- ja turvallisuuspolitiikan lähentyminen ei ole tuonut vakautta. Toisaalta vaikka aseelliset konfliktit ovatkin yleistyneet, vastakkainen kehitys esimerkiksi Myanmarissa ja Somaliassa osoittaa, että positiivinen muutos on mahdollinen.

MAAILMANKAUPPA JA -POLITIIKKA

Globalisaatio, maailmankauppa ja -politiikka kietoutuvat toisiinsa yhä tiiviimmin. Kun perinteisen maailmanpolitiikan rinnalle nousee globaali taloudellinen keskinäisriippuvuus, toiminta paikallisella ja globaalilla tasolla voi korostua kansallisen tason sijaan. Muutokset avuntarjoamisen arkkitehtuurissa, kehitysyhteistyön rahoituksessa ja maailmanpolitiikassa edistävät tätä kehitystä. Maailmantalouden ja -politiikan muutokset vähentävät perinteisten suurvaltojen vaikutusvaltaa ja avaavat tilaa alueellisille toimijoille.

INDIVIDUALISMI JA YHTEISÖLLISYYS

Kaupungistumisen myötä syntyy uudenlaisia yhteisöjä, joissa identiteetin rakentaminen ja yhteisen päämäärän löytäminen helpottuvat. Internetyhteyden ollessa yhä useampien saatavilla maantieteellinen sijainti ei enää määritä ryhmien muodostumista. Uskonnon merkitys yhteiskunnissa kasvaa. Vuoteen 2050 mennessä 85 prosenttia maailman väestöstä kuuluu johonkin uskontokuntaan. Maailman muuttuessa yhä kaoottisemmaksi ja epävakaammaksi ihmisillä on tarve tuntea yhteenkuuluvuutta.

MAAILMAN RIKKAIN PROSENTTI ON VARAKKAAMPI KUIN LOPUT IHMISKUNNASTA YHTEENSÄ.

KUVITUS: JUKKA PYLVÄS

MUUTTOLIIKE JA KAUPUNGISTUMINEN

Muuttoliike jatkuu eri muodoissa. Seuraavan 30 vuoden aikana väestö kasvaa eniten kaupunkialueilla alhaisen toimeentulon maissa. Vuoteen 2050 mennessä 67 prosenttia maailman väestöstä asuu kaupungeissa. Kasvava kilpailu työpaikoista ja toimeentulosta suurkaupungeissa saattaa lisätä syrjäytymistä ja eriarvoisuutta. Toisaalta kaupungistuminen voi myös johtaa korkeampaan koulutustasoon, ja koulutuksen yhteydessä luotujen verkostojen kautta syntyy uusia työllistymismahdollisuuksia, uutta yritystoimintaa ja uusia palveluja.

TEKNOLOGIAN KEHITYS

Vaikka digitaalinen kuilu kapeneekin jatkuvasti, teknologian käytöstä ei toistaiseksi ole ollut odotettua hyötyä kehitysyhteistyölle.

Digitalisaatio avaa jatkossa uusia mahdollisuuksia huolimatta sen toistaiseksi vähäisistä vaikutuksista globaaliin köyhyyteen.

6. Miten aikaansaamme muutoksen

GLOBAALIT MEGATRENDIT luovat haasteita ja mahdollisuuksia. Ulkomaanapu pyrkii tukemaan positiivista ja kestävää kehitystä, joka johtaa sopeutumiskykyisten ja oikeudenmukaisten yhteiskuntien muodostamiseen niin, että kaikkien ihmisten perusoikeudet toteutuvat. Tässä prosessissa kansallinen ja yhteisöllinen omistajuus on keskeistä.

JOTTA SAAMME aikaan haluamamme muutoksen, rakennamme kumppanuuksia meille olennaisten sidosryhmien kanssa. Kansalaisyhteiskunnalla on tärkeä rooli valtioiden kehityksessä. Siksi Ulkomaanapu puolustaa aktiivisesti kansalaisyhteiskuntaa ja vahvistaa sen toimintavalmiuksia.

KIRKON ULKOMAANAVUN työ jakautuu kolmeen teemaan, jotka ovat keskeisiä kestävän muutoksen aikaansaamiselle. Teemat liittyvät yksilön oikeuksiin: kaikilla on oikeus elää rauhassa, saada laadukas koulutus ja hankkia kestävä toimeentulo. Nämä teemat ovat toisiinsa liittyviä ja toisistaan riippuvaisia. Yhdessä ne muodostavat Kirkon Ulkomaanavun ohjelmallisen kehyksen, johon sisältyvät myös sukupuoleen ja yhtäläiseen osallistumiseen liittyvät kysymykset.

Näiden oikeuksien toteutuminen on uhattuna erityisesti hauraissa olosuhteissa ja siksi työskentely ja läsnäolo juuri niissä on Ulkomaanavulle ensisijaisen tärkeää.

IHMISTEN HYVINVOINTI ja kyky selvitä katastrofeista sekä yksilön oikeuksien toteutuminen ovat Kirkon Ulkomaanavun työn keskiössä. Ulkomaanavun työ liittyy myös yhä enemmän muuttoliikkeeseen. Muuttoliikettä aiheuttavat muun muassa luonnonkatastrofit, ilmastonmuutoksen vaikutukset, huonot elinolosuhteet ja väkivaltaiset konfliktit. Ohjelmatyömme ulottuu yhteisötason projekteista, kansallisesta dialogista ja alakohtaisesta kehityksestä aina alueellisiin ja maailmanlaajuisiin verkostoihin. Haasteista ja toimintaympäristöstä riippuen voimme tehdä kehitysyhteistyötä, antaa humanitaarista apua tai tehdä vaikuttamistyötä.

RAUHA ON PERUSEDELLYTYS kaikelle kestävälle kehitykselle ja ihmisoikeuksien toteutumiselle. Toimimme usealla eri tasolla konfliktien estämiseksi ja ratkaisemiseksi sekä varmistamme, että kaikilla on tasa-arvoinen mahdollisuus osallistua rauhanprosesseihin.

Perinteiset ja uskonnolliset rauhanvälittäjät sekä monet sivuutetut ryhmät, kuten naiset ja nuoret ovat monilla konfliktialueilla ratkaisevassa asemassa kestävän rauhan saavuttamiseksi. Jotta saadaan aikaan kestävä rauha, rauhanprosessin täytyy olla avoin eri toimijoille ja liittyä yhteiskunnan eri osa-alueisiin: paikalliseen ja kansalliseen hallintoon, yhteiskunnalliseen koheesioon, toimeentuloon, koulutukseen ja tasa-arvoiseen osallistumiseen poliittisiin prosesseihin.

ULKOMAANAPU PUOLUSTAA AKTIIVISESTI KANSALAIS-YHTEISKUNTAA JA VAHVISTAA SEN TOIMINTA-VALMIUKSIA.

KUN MUUTTOLIIKE lisääntyy ja asutus keskittyy kaupunkeihin, laadukkaasta koulutuksesta kaikilla koulutusasteilla tulee yhä tärkeämpää yksilölliselle ja kansalliselle kehitykselle.

Kirkon Ulkomaanapu vastaa koulutustarpeisiin humanitaarisissa kriiseissä niin yhteisöissä kuin kansallisella tasolla. Kansainvälisellä tasolla se toimii aktiivisesti koulutuksen kehittämiseksi. Jotta voimme varmistaa muutosten kestävyyden koulutussektorilla, panostamme opettajien koulutukseen. ▸

24-vuotias Sarah Llamah opiskelee muurariksi ammattikoulussa Liberian Gbarngassa.

KUVA: VILLE PALONEN

MITEN AIKAANSAAMME MUUTOKSEN ▶

KEHITYKSEN suurin mahdollisuus, ja suurin haaste, on nuorten miesten ja naisten kasvava määrä kehittyvissä ja hauraissa maissa. Siksi keskittyminen nuoriin ja työllistymisen mahdollistavaan ammattikoulutukseen on meille ensiarvoisen tärkeää. Vaikka kaupungistuminen on yleistyvä ilmiö, se ei tapahdu irrallaan maaseudusta. Siksi on tärkeää jatkaa työtä myös maaseutuyhteisöjen elinkeinomahdollisuuksien kehittämiseksi ja monipuolistamiseksi.

ME USKOMME, että tulevaisuudessa laadukas koulutus, mahdollisuudet ryhtyä yrittäjäksi ja kestävän toimeentulon hankkiminen liittyvät toisiinsa yhä vahvemmin. Uudet työpaikat ovat yhä useammin uusien palvelujen, uusien alojen ja yrittäjyyden piirissä.

Kirkon Ulkomaanapu keskittyy jatkossakin naisten yrittäjyyden tukemiseen ja laajentaa työtään myös nuorten pariin. Koska julkinen sektori, palveluala ja suuryritykset eivät voi tarjota töitä kaikille, mikroyrittäjyys on jatkossakin merkittävässä roolissa sekä kaupungeissa että niiden ulkopuolella. Kehitämme kumppaneidemme kanssa keinoja lupaavien mikroyritysten ja osuuskuntien mentorointiin niin, että ne voivat saada suurempia investointeja ja kehittyä uusia työpaikkoja luoviksi keskisuuriksi yrityksiksi. Osana tätä työtä Ulkomaanapu vahvistaa myös valmiuksiaan tehdä yhteistyötä yritysten kanssa.

ULKOMAANAPU VAHVISTAA VALMIUKSIAAN TEHDÄ YHTEISTYÖTÄ YRITYSTEN KANSSA.

KIRKON ULKOMAANAPU auttaa oikeudenhaltijoita vaatimaan oikeuksiensa toteutumista. Samalla pyrimme vahvistamaan valtiollisen, alueellisen ja paikallisen hallinnon sekä muiden vastuunkantajien edellytyksiä ja halua edistää ihmisoikeuksien toteutumista.

Hauraissa ympäristöissä ja humanitaarisissa kriiseissä kansalaisjärjestöjen asema korostuu. Kirkon Ulkomaanavun tavoitteena on kuitenkin aikaansaada muutos, joka johtaa alueen pääasiallisten vastuunkantajien aktivoitumiseen velvollisuuksiensa täyttämisessä.

TYÖMME POHJAUTUU oikeusperustaisuuteen, ja sen keskiössä on köyhyyden ja epäoikeudenmukaisuuden syihin puuttuminen. Kirkon Ulkomaanavun kokemus on osoittanut, että paras tapa rakentaa oikeudenmukaisempia yhteiskuntia ja lisätä vastuullisuutta tukevia mekanismeja on tarjota oikeudenhaltijoille ja vastuunkantajille yhtäläiset mahdollisuudet saada tietoa ja osallistua eri prosesseihin. Siksi pidämme rakenteellisia uudistuksia edellytyksenä kestävälle muutokselle.

KIRKON ULKOMAANAVUN työn tavoitteena on luoda ihmisille mahdollisuuksia ja vahvistaa yksilöiden kykyjä vastata paremmin yhteiskunnassa tapahtuviin muutoksiin.

Esimerkiksi Etelä-Sudanissa Kirkon Ulkomaanapu työskentelee rauhan, toimeentulon ja koulutuksen edistämiseksi.

KUVA: VILLE PALONEN

Hauraat olosuhteet aiheuttavat muuttoliikettä

VASTAUKSIAMME GLOBAALIEN MEGATRENDIEN HAASTEISIIN

Hanan, 17, käy koulua Za'atarin pakolaisleirillä. Jordaniassa Ulkomaanapu tarjoaa koulutusta ja psykososiaalista tukea syyrialaisille pakolaisille.

KUVA: VILLE ASIKAINEN

Ohjelmatyön tavoitteet

T1

OIKEUS RAUHAAN: Kirkon Ulkomaanapu edistää kestävää rauhaa yhdistämällä konfliktin muuntamisen ja rauhanrakentamisen.

TUEMME ERI RYHMIÄ osallistavia rauhanprosesseja, dialogeja sekä poliittisia prosesseja monella tasolla. Kun luodaan avoimia taloudellisia ja poliittisia rakenteita, on kiinnitettävä erityistä huomiota merkittäviin mutta usein sivuutettuihin ryhmiin, kuten perinteiset tai uskonnolliset toimijat, naiset ja nuoret. Erityisesti on panostettava väkivaltaisen ekstremismin torjuntaan. Kykenemme toimimaan kaikissa konfliktin vaiheissa niin kaupunki- kuin maaseutuolosuhteissakin. Se on lisäarvo, jonka tuomme rauhanrakennukseen ja muuhun rauhantyöhön. Tämä tukee myös kestävää kehitystä.

KIRKON ULKOMAANAPU on keskeinen toimija Uskonnollisten ja perinteisten johtajien rauhanvälitysverkostossa. Verkosto pyrkii varmistamaan, että uskonnolliset ja perinteiset toimijat sisällytetään rauhanpyrkimyksiin eri tasoilla, jolloin saavutettava rauha on kestävämmällä pohjalla.

PAINOPISTE HAURAISSA YMPÄRISTÖISSÄ

- *Rauhanrakennus kaupungeissa ja maaseudulla*
- *Kaikille avoimet rauhanprosessit ja rauhanvälitys*
- *Tuki rauhaa ylläpitäville rakenteille*

VAKAAN RAUHAN VAHVISTAMINEN

TULOKSENA

- *Perusta yhteiskunnan kehitykselle*
- *Sopeutumiskyky ja oikeus rauhaan*
- *YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden, erityisesti tavoitteen 16 toteutuminen*

MUUTOKSEN TEKIJÖINÄ

- *Uskonnolliset ja perinteiset toimijat*
- *Naiset (YK:n turvallisuusneuvoston päätöslauselma 1325)*
- *Nuoret (YK:n turvallisuusneuvoston päätöslauselma 2250)*

Kirkon Ulkomaanapu toimii useissa maissa toimeentulon ja koulutuksen parissa tarjoten koulutusta muun muassa ihmisoikeuksista ja konfliktinratkaisusta.

KUVA: VILLE ASIKAINEN

OHJELMATYÖN TAVOITTEET ▸

T2

OIKEUS LAADUKKAASEEN KOULUTUKSEEN: Kirkon Ulkomaanapu parantaa opetuksen laatua kriisitilanteissa, parantaa ammattikoulutusta ja osallistuu koulutussektorin kehittämiseen.

LUOMME INNOVATIIVISIA ratkaisuja koulutuksen laadun kehittämiseen. Osallistumme opettajien koulutukseen, sillä opettajat ovat koulutuksen kehittämisen tärkein voimavara. Kriisitilanteissa tarjoamme koulua käyville sekä opetuksen ulkopuolella oleville lapsille ja nuorille laadukasta opetusta opiskelijaystävällisissä ja turvallisissa oppimisympäristöissä.

PYRIMME VARMISTAMAAN ammattikoulutuksen saatavuuden ja laadun. Helpotamme opiskelijoiden työllistymistä luomalla yhteyksiä ammattikoulutuksen ja työmarkkinoiden välille. Tuemme koulutussektorin kehitystä erityisesti hauraissa olosuhteissa.

PAINOPISTE HAURAISSA YMPÄRISTÖISSÄ

KOHTEENA

- *Nuoret ja nuoret aikuiset*
- *Koulutuksen ulkopuolella oleva murrosikäiset ja nuoret*
- *Katastrofeista kärsivät lapset*

TYÖKALUINA

- *Strategiset kumppanit*
- *Opettajat ilman rajoja –verkosto*
- *IT kehityksen tukena YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden, erityisesti tavoitteen 4 toteutumiseksi*

T3

OIKEUS TOIMEENTULOON: Kirkon Ulkomaanapu edistää oikeutta hankkia toimeentuloa vahvistamalla koulutusta, yritystoimintaa ja kriisivalmiutta.

VAHVISTAMME kriisinsietokykyä maaseudun ja kaupunkien yhteisöissä, joissa köyhyys, konfliktit, luonnonkatastrofit ja muuttoliike vaarantavat toimeentulon. Keskitymme luomaan työllistymismahdollisuuksia haavoittuvassa asemassa oleville nuorille. Lisäksi tuemme yrityshautomoita, start-up-yrityksiä ja työllistymistä helpottavia neuvonta- ja rahoituspalveluja. Edistämme yritystoimintaa ja mahdollisuuksia toimeentuloon. Avustamme naisia ja nuoria laajentamaan pienimuotoista yritystoimintaansa kasvaviksi yrityksiksi, jotka luovat työpaikkoja. Samalla turvaamme tasapuoliset mahdollisuudet saada rahoitusta ja muita resursseja.

TUEMME myös osuuskuntia, jotka ovat osoittautuneet vähävaraisille tehokkaaksi keinoksi yhdistää resursseja ja päästä markkinoille. Erityishuomiota kiinnitetään kansainväliseen pakolaiskriisiin, muuttoliikkeen syihin ja elinkeinojen kehittämiseen yhteisöissä, joihin muuttoliike vaikuttaa.

PAINOPISTE HAURAISSA YMPÄRISTÖISSÄ

TAVOITTEENA

- *Yhteisöjen vakaus ja sopeutumiskyky*
- *Säädyllinen työ ja kaikille avoin taloudellinen kehitys*
- *YK:n kestävän kehityksen tavoitteiden, erityisesti tavoitteiden 1, 5 ja 8 toteutuminen*

MUUTOKSEN TEKIJÖINÄ

- *Nuoret*
- *Naiset*
- *Yksityissektori*

TYÖKALUINA

- *Teknologia*
- *Yksityisen sektorin, julkisen sektorin ja yksilöiden yhteistyö*

7. Miten toimimme

Haluamme muuttaa maailmaa. Sitä varten meidän on pystyttävä osoittamaan, että työmme tuottaa lisäarvoa ja kyettävä vastaamaan alati muuttuviin haasteisiin.

KUVA: CATIANNE TIDERINA

Uskonnollisten ja perinteisten johtajien rauhanvälitysverkosto on tuonut merkittäviä toimijoita mukaan rauhanprosesseihin. Kirkon Ulkomaanapu toimii verkoston sihteeristönä.

KIRKON ULKOMAANAVUN MAAOHJELMILLA ON KESTÄVÄ VAIKUTUS NIIDEN IHMISTEN ELÄMÄÄN, JOIDEN KANSSA TYÖSKENTELEMME.

Kokemuksemme ja erityisosaamisemme ansiosta maaohjelmamme ovat tehokkaita ja tuottavat lisäarvoa. Keskitymme hankkeidemme vahvistamiseen ja ohjelmiemme korkealaatuiseen toteutukseen.

Ulkomaanapu toimii pääkonttorin ja maatoimistojen kautta. Kyetäksemme vastaamaan toimintaympäristöjen muutoksiin ja ylläpitämään toiminnan tehokkuutta ja joustavuutta voimme myös perustaa toimistoja muualle kuin toimintamaihimme. Kirkon Ulkomaanavun toimisto Yhdysvalloissa ja edustus Brysselissä ovat esimerkkejä tällaisesta toiminnan laajentamisesta. Maatoimistotovat maaohjelmiemme tärkein toteutuskanava, mutta tarvittaessa voimme toimia myös alueellisten ohjelmien kautta. Maatoimistojen rakenne ja henkilöstön kokoonpano vaihtelevat maastrategiasta riippuen. Etsimme aktiivisesti ohjelmallista ja hallinnollista synergiaa sekä sisäisesti että toisten samalla tavoin ajattelevien toimijoiden kanssa. Ulkomaanapu on tarvittaessa valmis laajentamaan maantieteellistä toiminta-aluettaan, mutta hauraat valtiot ovat aina työmme keskiössä.

KUMPPANEITA MUUTOKSESSA

Kirkon Ulkomaanapu muokkaa rooliaan toimintaympäristön mukaan niin, että oikeudenhaltijoita edustavien toimijoiden rooli ja paikallinen omistajuus korostuvat mahdollisimman varhaisessa vaiheessa. Mielestämme valtionhallinnon instituutiot ovat usein ensisijaisia vastuunkantajia.

Yksityisen sektorin merkitys kehitykselle on suuri, ja globaaleihin muutoksiin ja monimutkaisiin konflikteihin vastaaminen edellyttää avoimuutta innovatiivisille kumppanuuksille. Siksi edistämme sidosryhmien välistä sekä yksityisen ja julkisen sektorin välistä yhteistyötä.

Teemme yhteistyötä ACT-allianssin kanssa sekä paikallisella että kansainvälisellä tasolla. Tuemme ja kehitämme eri ACT-foorumeja ohjelmamaissamme ja johdamme tarvittaessa paikallisia hätäaputoimia.

EKUMEENINEN JA USKONTOJEN VÄLINEN KUMPPANUUS KIRKON ULKOMAANAVUN TYÖSSÄ

Syrjimättömyys, rauhanomainen rinnakkaiselo ja ihmisyyden kunnioitus ovat monille uskontokunnille tärkeitä arvoja. Siksi uskopohjaiset toimijat ja yhteisöt ovat Kirkon Ulkomaanavulle luontevia yhteistyökumppaneita. Teemme yhteistyötä kansainvälisten ekumeenisten verkostojen kanssa ja työskentelemme paikallisten uskopohjaisten toimijoiden ja uskonnollisten yhteisöjen, kuten paikallisten kirkkojen ja moskeijoiden kanssa. Hyödynnämme maailmanlaajuista, uskontojenvälistä yhteistyötä silloin, kun se on käytännöllistä ja strategisesti järkevää.

Kirkon Ulkomaanapu on yksi Suomen evankelis-luterilaisen kirkon tärkeimpiä kehitysyhteistyön, humanitaarisen avun ja vaikuttamistyön kanavia. Se tekee työtä seurakuntien kanssa rohkaistakseen ihmisiä toimimaan maailmanlaajuisen oikeudenmukaisuuden puolesta.

Organisatoriset tavoitteet

T1

KIRKON ULKOMAANAPU muuttaa maailmaa YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin perustuvilla, oikeusperustaisilla toimilla. Muutoksen välineinä Ulkomaanavulla ovat kehitysyhteistyö, humanitaarinen apu ja vaikuttaminen.

MAAILMA KOHTAA lähitulevaisuudessa useita nopeatempoisia, globaaleja muutoksia. Vastaamme niihin jatkamalla erikoistumista teemoihimme. Samalla tuemme uusien innovaatioiden ja yritystoiminnan luomista. Laajojen muutosten keskellä tarvitaan ammattitaitoista, tosiasioihin pohjautuvaa, kattavaa ja joustavaa vaikuttamistyötä kansainvälisesti, toimintamaissamme sekä Suomessa.

VAHVISTAMME paikallisväestön ääntä ja innostamme ihmisiä toimimaan globaalin oikeudenmukaisuuden puolesta. Jatkamme panostustamme suomalaisen ammattiosaamisen hyödyntämiseen esimerkiksi Naisten Pankin ja Opettajat ilman rajoja –verkoston kautta ja tuemme vapaaehtoisia ja vapaaehtoisverkostoja, kuten ihmisoikeustarkkailijoita ja Changemaker–verkostoa. Vahvistamme Uskonnollisten ja perinteisten johtajien rauhanvälitysverkostoa toimimalla verkoston sihteeristönä.

KEHITÄMME kykyjämme ja työskentelytapojamme siten, että toimintamme humanitaarisissa kriiseissä on avointa, tehokasta ja ketterää. Keskitymme työssämme YK:n julistamiin korkeimman tason hätätiloihin (L3).

TEEMME pitkäaikaiseen kokemukseemme perustuvia kestäviä, tarkoituksenmukaisesti valittuja ja laajennettavissa olevia kehitysratkaisuja. Tähtäämme temaattiseen synergiaan sekä kehitysyhteistyön, humanitaarisen avun ja vaikuttamistyön järjestelmälliseen, kulloiseenkin tilanteeseen sopivaan yhdistämiseen.

T2

KIRKON ULKOMAANAPU sitoutuu kaikilla toiminnan alueilla laatuun, vastuullisuuteen, kestävyyteen ja tehokkuuteen.

OLEMME TILIVELVOLLISIA kaikille sidosryhmillemme: ihmisille, joiden kanssa työskentelemme, paikallisille yhteisöille, rahoittajille, kumppaneille, lahjoittajille ja suurelle yleisölle. Pyrimme korkealaatuiseen ja tehokkaaseen toimintaan oppimalla ja kehittymällä jatkuvasti. Ulkomaanapu käyttää Core Humanitarian Standard –laatujärjestelmää, joka on läpinäkyvä, varmennettava ja kansainvälisesti hyväksytty laatustandardi.

VAHVISTAMME toimintaympäristössämme esiintyvien riskien hallintaa ja ennaltaehkäisemme niiden syntymistä. Otamme vastaan palautetta ja valituksia oppiaksemme sekä onnistumisistamme että virheistämme.

OLEMME TIETOISIA riskeistä, joita hauraissa ja konflikteista kärsivissä maissa työskentelyyn liittyy. Hallitsemme riskejä yhdessä sekä henkilöstömme että kumppaneidemme turvallisuuden ja hyvinvoinnin varmistamiseksi.

PIENENÄMME ekologista jalanjälkeämme ja otamme ilmastonmuutoksen vaikutukset huomioon kaikessa toiminnassamme.

T3

KIRKON ULKOMAANAPU painottaa johtajuutta, asiantuntevaa henkilöstöjohtamista ja henkilöstöasioiden pitkän aikavälin suunnittelua.

KIRKON ULKOMAANAPU tarjoaa innostavia tehtäviä eri alojen ammattilaisille ja houkuttelee palvelukseensa lahjakkaimmat yksilöt. Ulkomaanapu harjoittaa vastuullista ja kestävää henkilöstöjohtamista.

OSALLISTAVA organisaatiokulttuuri mahdollistaa taustaltaan monimuotoisen henkilöstön laadukkaan johtamisen. Ulkomaanapu tarjoaa mahdollisuuksia urakehitykseen ja panostaa työntekijöidensä hyvinvointiin, motivaatioon ja asiantuntemukseen. Työntekijät ovat Kirkon Ulkomaanavun tärkein voimavara.

GLOBAALEIHIN MUUTOKSIIN JA MONIMUTKAISIIN KONFLIKTEIHIN VASTAAMINEN EDELLYTTÄÄ AVOIMUUTTA INNOVATIIVISILLE KUMPPANUUKSILLE.

T4

KIRKON ULKOMAANAPU tekee aktiivisesti yhteistyötä rahoittajien kanssa ja käyttää varoja eettisesti ja tehokkaasti.

LUOMME JA PIDÄMME yllä läheisiä suhteita YK:hon ja YK-järjestöihin sekä teemme yhteistyötä muiden kansainvälisten järjestöjen ja rahoittajien kanssa. Teemme yhteistyötä monenvälisten kehitysjärjestöjen, kuten kehityspankkien kanssa.

KESTÄVÄ TALOUDELLINEN kasvu perustuu useiden eri rahoituslähteiden käyttöön. Tunnistamme muutokset maailmanlaajuisessa avun arkkitehtuurissa ja vastaamme niihin uusilla aloitteilla. Kehitämme esimerkiksi uusia välineitä laina- ja sijoitusmekanismien parantamiseen yritystoiminnan kannalta haastavissa ja korkean riskin ympäristöissä. Ulkomaanapu on jatkossakin sitoutunut ja vastuullinen kumppani.

HALLINTOMME, ohjelmatyömme, varainhankintamme, viestintämme ja taloushallintomme on luotettavaa. Tämä tarkoittaa sitä, että käytämme kaikkia resurssejamme vastuullisesti ja tehokkaasti, hyvän hallintotavan ja kestävän kehityksen periaatteiden mukaisesti.

OHJELMALLISET JA ORGANISATORISET

Vaikuttavuustavoitteet

VISIO

Kirkon Ulkomaanavun visio on maailma, jossa kaikki yhteiskunnat ovat vakaita ja oikeudenmukaisia. Niissä toteutuu jokaisen oikeus rauhaan, laadukkaaseen koulutukseen ja kestävään toimeentuloon.

OHJELMALLISET TAVOITTEET

TAVOITE 1
OIKEUS RAUHAAN

Kirkon Ulkomaanapu edistää vahvaa rauhaa yhdistämällä konfliktinmuokkauksen ja rauhanrakentamisen.

TAVOITE 2
OIKEUS LAADUKKAASEEN KOULUTUKSEEN

Kirkon Ulkomaanapu parantaa koulutuksen laatua kriiseissä sekä kehittää ammattikoulutusta ja koulutussektoria.

TAVOITE 3
OIKEUS TOIMEENTULOON

Kirkon Ulkomaanapu edistää oikeutta hankkia toimeentuloa vahvistamalla koulutusta, yritystoimintaa ja kriisivalmiutta.

ORGANISATORISET TAVOITTEET

TAVOITE 1

Kirkon Ulkomaanapu saa aikaan muutoksen oikeusperustaisilla, YK:n kestävän kehityksen tavoitteisiin pohjautuvilla toimilla. Muutoksen välineinä Ulkomaanavulla ovat kehitysyhteistyö, humanitaarinen apu ja vaikuttamistyö.

TAVOITE 2

Kirkon Ulkomaanapu sitoutuu kaikilla toiminnan alueilla laatuun, vastuullisuuteen, kestävyyteen ja tehokkuuteen.

TAVOITE 3

Kirkon Ulkomaanapu painottaa johtajuutta, asiantuntevaa henkilöstöjohtamista ja henkilöstöasioiden pitkän aikavälin suunnittelua.

TAVOITE 4

Kirkon Ulkomaanapu tekee aktiivisesti yhteistyötä rahoittajien kanssa ja käyttää varoja eettisesti ja tehokkaasti.

9-vuotiaan eteläsudanilaisen Abir Amorin isä osallistui Ulkomaanavun järjestämään viljelykoulutukseen, minkä ansiosta Abirin ruokavalio on monipuolistunut.

KUVA: VILLE PALONEN

KUVA: VILLE PALONEN

Liberiassa Naisten Pankki työskentelee muun muassa suojatakseen viljelymaita rankkasateiden ja tulvien aiheuttamilta tuhoilta.

ETUKANSI: *Koulutusta katastrofeissa. Etelä-sudanilainen Nyangdeng Deng, 7, on ensimmäisen luokan oppilas Kirkon Ulkomaanavun koulussa Mingkamanissa. ”Pidän opetuksesta, opettajista, aivan kaikesta. Nyt haluaisin oppia kirjoittamaan.”*

TAKAKANSI: *Vuosien 2014–15 Ebola-epidemian jälkeen Kirkon Ulkomaanapu paransi ruokaturvallisuutta Liberiassa ja Sierra Leonessa tukemalla viljelykouluja. Kuvassa projektissa mukana ollut nainen.*

Kirkon Ulkomaanavun strategia on voimassa 1. 1. 2017 alkaen, eikä sille ole määritelty päättymisajankohtaa. Tässä strategiassa esitetyt keskeiset osat on selitetty laajemmin Kirkon Ulkomaanavun globaalia strategiaa tukevissa asiakirjoissa.

KIRKON ULKOMAANAPU
Eteläranta 8
00130 Helsinki
Puh. 020 787 1200
asiakaspalvelu@kirkonulkomaanapu.fi
kirkonulkomaanapu.fi

KIRKON ULKOMAANAVUN GLOBAALI STRATEGIA
HALLITUKSEN HYVÄKSYMÄ 2016
KANNEN KUVA: VILLE PALONEN
TAKAKANNEN KUVA: VILLE PALONEN
GRAAFINEN SUUNNITTELU: JUKKA PYLVÄS
PAINO: ERWEKO OY, 2016

KIRKON ULKOMAANAPU
actalliance