



KIRKON ULKOMAANAPU
actalliance

KIRKON ULKOMAANAVUN STRATEGIA 2013–2016

KIRKON ULKOMAANAPU



MISSIO

Tekoja ihmisarvon puolesta



VISIO

Muutamme maailmaa tukemalla kaikkein heikoimmassa asemassa olevia.

Uskomme paikallisyhteisöjen kykyyn ratkaista parhaiten niiden elämänpiirissä olevia haasteita. Kirkon Ulkomaanapu hakee myönteistä muutosta tukemalla kaikkein heikoimmassa asemassa olevia ihmisiä haurailta ja katastrofiherkillä alueilla. Erikoistumme tukemaan paikallisyhteisöjä niiden oikeudessa rauhaan, toimeentuloon ja koulutukseen. Pyrimme kansainvälisesti johtavaksi toimijaksi perinteisten yhteisöjen rauhantyon tukemisessa ja kehitämme omaa ja ACT-allianssin työtä toimeentulon ja koulutuksen kysymyksissä. Tuemme ohjelmiamme kansainvälisellä vaikuttamistyöllä.



ARVOT

Valikoimaton lähimmäisenrakkaus

Edistämme ihmisoikeuksia ja toimimme kaikkia kunnioittaen ja arvostaen. Luotamme kumppaneihimme ja opimme yhdessä. Arvostamme erilaisuutta, ja rakennamme yhteyksiä eri tavalla ajattelevien ihmisten välille.

Periksiantamaton toivo

Toimimme pitkäjänteisesti, ja olemme sitoutuneita yhteiseen työskentelyyn tavoitteidemme saavuttamiseksi. Emme lannistu vastoinkäymisistä, ja osaamme iloita edistyksestä.

Rohkeus

Toimimme rohkeasti muutoksen aikaansaamiseksi. Uskallamme kyseenalaistaa vakiintuneita käytäntöjä epäoikeudenmukaisten valtasuhteiden korjaamiseksi ja tavoitteidemme saavuttamiseksi.

Kunnioitus

Kunnioitamme toisiamme ja toistemme vakaumusta. Kunnioitamme yhteisöjä, joiden kanssa työskentelemme. Arvostamme meille lahjoitettuja resursseja ja pyrimme käyttämään niitä tehokkaasti ja avoimesti. Pyrimme molemminpuoliseen oppimiseen yhteistyössä kumppaneidemme kanssa.



Ilman rauhaa ei voi olla kehitystä

Vuosikymmenten työ maailman kaikkein vaikeimmilla alueilla on opettanut Kirkon Ulkomaanavulle, kuinka tärkeää rauha on ihmisoikeuksien toteutumiselle ja kehitykselle. Lasten pelko sodan raunioissa läheistensä puolesta, naisten kokema väkivalta tai yhteisöjen tuhoutuminen vihan ja epäluulon repiminä jättää aina sanattomaksi. Silti ihmiset kaikkialla kantavat sydämessään unelmaa rauhasta.

Me haluamme auttaa heitä tekemään unelmasta totta. Tulevaisuudessa Ulkomaanapu pyrkii kansainvälisesti tunnustetuksi toimijaksi perinteisten yhteisöjen ja uskonnollisten johtajien rauhantyössä.

Erikoistumme myös naisten pienyrittäjyyteen. Avaamme koulutuksella uusia mahdollisuuksia nuorille ja naisille katastrofitilanteita unohtamatta.

Jo edellisessä strategiassaan Ulkomaanapu päätti perustaa omia kenttätoimistoja. Jatkossa teemme työtä yhä vahvemmin kentältä käsin. Pyrimme lisäämään työmme vaikuttavuutta myös vähentämällä toimintamaita puoleen. Näin keskitymme kaikkein heikoimassa asemassa oleviin.

Uskomme, että pienikin järjestö voi muuttaa maailmaa, kunhan se erikoistuu riittävästi. Tähän työhön kutsumme mukaan sinut – tekemään tekoja ihmisarvon puolesta.

Antti Pentikäinen
Kirkon Ulkomaanavun toiminnanjohtaja



Identiteetti

Kirkon Ulkomaanapu on uskopohjainen järjestö (Faith Based Organization), jolla on yli 60 vuoden kokemus avustustyöstä. Toteutamme Suomen evankelis-luterilaisen kirkon meille antamaa valtuutusta tehdä kehitysyhteistyötä, humanitaarista avustustyötä ja vaikuttamistyötä. Kristillisen lähimmäisenrakkauden ja oikeudenmukaisuuden periaatteet ohjaavat meitä toimimaan kaikkein köyhimpien parissa, edistämään rauhaa ja vahvistamaan kansalaisyhteiskuntaa.

Arvostamme työntekijöidemme ja kumppaneidemme erilaisia lähtökohtia ja vakaumuksia. Kirkon Ulkomaanapu on ACT-allianssin jäsen ja on sitoutunut työskentelemään läheisessä yhteistyössä ekumeenisten ja uskopohjaisten kumppanien kanssa ja edistämään uskontojen välisiä yhteistyömuotoja avustus- ja vaikuttamistyössä.

Kirkon Ulkomaanapu on oikeusperustainen toimija. Toimintamme perustuu kansainvälisiin ihmisoikeusstandardeihin ja -periaatteisiin. Tasa-arvo, syrjimättömyys ja vastuullisuus ovat toimintamme ytimessä. Uskomme, että kestävä kehityksen aikaansaamiseksi on tehtävä työtä epätasa-arvoisuuden ja ihmisoikeuksien toteutumattomuuden syiden poistamiseksi sekä vastuunkantajien että oikeudenomistajien kanssa. Oikeusperustaisena toimijana Kirkon Ulkomaanavun tehtävänä on edistää vuoropuhelua ja avoimuutta näiden välillä.



Maija Hakulinen



Työtämme ohjaavat periaatteet

Kirkon Ulkomaanavulla on kolme yhtä tärkeää ja toisiinsa linkittyvää toimintatapaa: kehitysyhteistyö, humanitaarinen avustustoiminta ja vaikuttamistyö. Kaikissa näissä Ulkomaanavun rooli voi olla mahdollistajan, vaikuttajan tai tukijan. Poikkeustapauksissa Ulkomaanapu voi olla myös toimeenpanija.

Kirkon Ulkomaanapu toteuttaa ohjelmatoiminnassaan integroitua lähestymistapaa ja jatkumon periaatetta. Siinä ennaltaehkäisy, katastrofityö ja kehitysyhteistyö linkittyvät saumattomasti toisiinsa.

Ulkomaanavun oikeusperustaisuuteen pohjaavassa ohjelmatyössä riskienhallinta, riskienvähentäminen, konflikti- ja sukupuolisensitiivisyys, ilmastonmuutos sekä ympäristö liittyvät toisiinsa. Kirkon Ulkomaanavun tavoitteena on rakentaa näistä yksi yhtenäinen ohjelma.

Kirkon Ulkomaanapu noudattaa työssään kansainvälisiä humanitaarisia periaatteita. Niiden mukaan kaikilla ihmisillä, jotka ovat altistuneet katastrofeille tai konflikteille, on oikeus poikkeuksetta saada apua ja suojelua. Humanitaarisen avustustoiminnan tavoite on turvata perusedellytykset ihmisarvoiselle elämälle sekä estää ja vähentää inhimillistä kärsimystä. Tämä humanitaarinen imperatiivi on ensisijaisen tärkeä kaikessa työssä. Toimiakseen tehokkaasti ja tavoitteellisesti Kirkon Ulkomaanapu osallistuu humanitaariseen avustustoimintaan ensisijaisesti ohjelma-alueillaan ja muualla harkinnan mukaan.



Ville Kivimäki

Strategiset tavoitteet

STRATEGINEN TAVOITE 1:
ERIKOISTUMISELLA LISÄÄ VAIKUTTAVUUTTA

1.1 Lisäarvoa temaattisella erikoistumisella

Haurailta ja katastrofiherkillä alueilla paikallisyhteisöt elävät köyhyyden, konfliktien, ilmastonmuutoksen ja ympäristökatastrofien keskellä ja



Lauri Soini



Ville Asikainen

vailla mahdollisuuksia ihmisarvoiseen elämään. Paikalliset toimijat ovat parhaita löytämään kestäviä ratkaisuja näihin omassa elämänpiirissään oleviin haasteisiin.

Kirkon Ulkomaanapu pyrkii kansainvälisesti tunnustetuksi toimijaksi paikallisyhteisöjen rauhantyön tukemisessa. Koulutamme uskonnollisia ja perinteisiä johtajia rauhantyöhön, autamme heitä ratkaisemaan paikallisia konflikteja ja tuemme heitä kansallisessa ja kansainvälisessä rauhanprosesseihin vaikuttamisessa. Samalla Kirkon Ulkomaanapu erikoistuu tukemaan paikallisia kumppaneita naisten ja nuorten pienyrityksyyden edistämässä ja siihen liittyvän ammattikoulutuksen järjestämisessä. Katastrofityössä erikoistumme ensisijaisesti koulutuksen järjestämiseen. Pyrimme kehittämään omaa ja ACT-allianssin työtä näillä osa-alueilla.

Kirkon Ulkomaanapu keskittyy jatkossa tukemaan paikallisyhteisöjä kolmessa teemassa: oikeudessa rauhaan, toimeentuloon ja koulutukseen. Suunnittelemme ohjelmiamme siten, että kuhunkin teemaan käytetään lähtökohtaisesti enintään 60 prosenttia ja vähintään 20 prosenttia alueellisen ohjelman resursseista. Pääosa resursseista suunnataan jatkossakin paikallisyhteisöjen kehitysyhteistyöhön.

Kirkon Ulkomaanapu haluaa olla tunnettu kumppani kaikilla erikoistumisalueillaan. Haluamme kehittää niihin liittyviä koordinaatiomekanismeja, edistää toimijoiden yhteistä suunnittelua ja yhdessä oppimista sekä osallistua näiden teemojen paikallisiin ja kansainvälisiin klustereihin. Rakennamme kumppanuuksia YK:n ja muiden kansainvälisten toimijoiden kanssa. Koulutamme teemoihimme liittyviä asiantuntijoita ja ylläpidämme niissä standby-valmiutta.

1.2 Kirkon Ulkomaanapu keskittyy maantieteellisesti

Kirkon Ulkomaanapu keskittyy vakiinnuttamaan toimintansa ohjelma- ja varmistamaan laadukkaiden alueellisten ohjelmien toteutuksen. Alueelliset toimistot sijaitsevat Aasiassa (Kambodža), Keski-Afrikassa (Kongon demokraattinen tasavalta), itäisessä ja eteläisessä Afrikassa (Kenia), Länsi-Afrikassa (Liberia), Lähi-idässä (Jordania) sekä Latina-



Jussi Ojala



Lauri Soini

laisessa Amerikassa ja Karibiassa (Haiti). Lisäksi Kirkon Ulkomaanapu työskentelee maatoimistoissa, jotka strategiakauden alussa sijaitsevat Somalissa ja Etelä-Sudanissa Kenian toimiston alaisuudessa. Toiminnan laajuuden, tarvittavien resurssien ja riittävän osaamisen turvaamiseksi ohjelmamaiden määrä rajoitetaan enintään kahteenkymmeneen strategia-kauden aikana. Toiminnan keskittäminen tarkoittaa myös sitä, että Kirkon Ulkomaanapu lopettaa nykyisen työnsä Euroopassa.

1.3 Kirkon Ulkomaanavun työllä on globaalia vaikuttavuutta

Kirkon Ulkomaanapu vaikuttaa globaaleihin rakenteisiin temaattisilla erikoistumisalueillaan. Tällä halutaan lisätä ohjelmatyön sekä paikallistason oikeudenomistajien ja vastuunkantajien kanssa tehtävän työn vaikuttavuutta. Kirkon Ulkomaanavun vaikuttamistoiminta perustuu ohjelmatyöhön paikallistasolla ja sillä pyritään kaikkein heikoimmassa asemassa olevien aseman parantamiseen kestäväällä tavalla. Haluamme tukea paikallisyhteisöjen äänen kuulumista. Helsingissä sijaitseva pääkonttori johtaa globaalia vaikuttamistyötä ja varautuu tukemaan ohjelmatoimistoja vähintään kahdessa merkittävässä rauhanhankkeessa strategiakaudella.

1.4 Kirkon Ulkomaanapu kantaa vastuuta ACT-allianssin katastrofityössä

Kirkon Ulkomaanapu kehittää ACT-foorumien työtä ohjelmamaissaan ja ottaa tarvittaessa vastuulle katastrofityön organisoimisen niissä. Tämä edellyttää kumppanien kanssa tehtävää yhteistä suunnittelua, kapasiteetin vahvistamista ja varautumista kaikissa ohjelmamaissa.

1.5 Tukea kumppaneille erikoistumisalueilla

Kirkon Ulkomaanapu pyrkii aktiivisesti pysyvään muutokseen tukemalla paikallisia yhtei-



ACT/DK / Christoph Pueschner

söjä ja vahvistamalla kansalaisyhteiskuntaa. Tämä tapahtuu toimimalla ekumeenisissa verkostoissa ja paikallisten, kansallisten ja globaalien kumppanien kanssa. Paikalliset yhteistyökumppanit ja yhteisöt ovat aina päätoimijoita Kirkon Ulkomaanavun työssä. Yhteistyökumppaneita ovat yhteisötason toimijat, kansalaisjärjestöt, uskopohjaiset kansalaisjärjestöt ja uskonnolliset ryhmät (esimerkiksi paikalliset kirkot, moskeijat tai muut uskonnolliset yhteisöt), uskontojen välistä yhteistyötä tukevat ryhmät sekä temaattisesti erikoistuneet verkostot. Kirkon Ulkomaanapu kehittää kumppanuuksiaan niin, että se pystyy varmistamaan toiminnan laadun ja jatkuvuuden. Tämän johdosta uusien kumppanuuksien määrä ei voi missään toimintamaassa ylittää kolmasosaa kaikista ohjelmamaan kumppanuuksista.

1.6 Suomi pysyy vahvasti sitoutuneena globaaliin oikeudenmukaisuuteen

Kirkon Ulkomaanapu haluaa inspiroida ihmisiä toimimaan globaalien oikeudenmukaisuuden puolesta. Kehitämme Naisten Pankkia ja Changemaker-verkostoa sekä muita teemojemme mukaisia innovatiivisia osallistumistapoja vapaaehtoisille. Toimimme eturintamassa globaalien oikeudenmukaisuuden ja lähimmäisenrakkauden toteutumiseksi, ja osoitamme käytännössä, miten pitkäjänteisellä toiminnalla saadaan aikaan muutosta.

Yhteistyössä evankelis-luterilaisen kirkon ja sen seurakuntien kanssa pidämme yllä keskustelua globaalien oikeudenmukaisuuden puolesta.





Kirkon Ulkomaanapu pysyy evankelis-luterilaisen kirkon keskeisenä kehitysyhteistyön, humanitaarisen avustustyön ja vaikuttamistyön toteuttajana, ja sen työtä tuetaan koko kirkon piiristä.

STRATEGINEN TAVOITE 2: YHTENÄINEN KIRKON ULKOMAANAPU

2.1 Kirkon Ulkomaanapu vahvistaa läsnäoloaan ohjelmamaissaan

Parantaakseen tehokkuuttaan Kirkon Ulkomaanapu suuntaa resurssejaan enenevässä määrin ohjelmamaihin. Pääkonttori johtaa strategian toteutumista sekä antaa yhä enemmän tukea aluetoimistoille ja ohjelmamaille. Tarkoituksena on integroida valitut kolme teemaa yhtenäiseksi ohjelmaksi, joka perustuu huolelliselle valmistelutyölle ja analyyseille. Pääkonttori johtaa teemojen strategista kehittämistä. Yhtenäisessä Kirkon Ulkomaanavussa vastuunottoa kannustetaan ja työstä osataan iloita.

2.2 Vakaata kasvua ja investointeja erikoistumisalueisiin

Kirkon Ulkomaanapu tavoittelee vakaata kasvua strategiakauden aikana. Varainhankinta kehittää erityisesti aluetoimistojen ja maaohjelmien varainhankintaa. Ulkomaanapu kannustaa uusien ideoiden, yrittäjyyden, innovaatioiden ja luovuuden kehittämiseen. Ulkomaanapu arvostaa

taa rahoittajayhteisöjen antamaa eettistä, moraalista ja taloudellista tukea ja toimii niiden suuntaan sitoutuneesti ja vastuullisesti.

2.3 Parempaa johtamista, hyvää hallintoa ja ennakoivaa riskien hallintaa

Kirkon Ulkomaanapu edellyttää itseltään ja kumppaneiltaan parempaa laatua, tehokkuutta ja vaikuttavuutta kaikessa työssään. Käytännössä tämä tarkoittaa tehostamista toiminnan seurannassa, evaluoinnissa ja organisaation oppimisessa sekä voimavarojen käytössä. Ennakoivaa riskien hallintaa vahvistetaan organisaation oppimisen, innovatiivisten toimintatapojen, muutoksen ja laadukkaan vaikuttavuuden lisäämiseksi.

2.4 Vastuullista ja avointa resurssien käyttöä

Kirkon Ulkomaanapu on vastuullinen toimija ohjelmatoiminnassa, varainhankinnassa, viestinnässä ja hallinnossa. Käytännössä tämä tarkoittaa vastuullista varojen käyttöä hyvän hallintotavan ja kestävän kehityksen toimintaperiaatteiden mukaisesti. Kirkon Ulkomaanapu on jäsen Humanitaarisen avun puitesopimuksessa (HAP). Kirkon Ulkomaanapu pyrkii viestimään sekä onnistumisistaan että virheistään avoimesti ja varmistamaan jatkuvan ja läpinäkyvän suunnittelun, seurannan ja evaluaation.



TOIMIMME





KIRKON ULKOMAANAPU
actalliance

Kannen kuvat: Zara Järvinen, Religions for Peace,
Hannamari Rinne, Ville Asikainen, Elina Fanta
Taitto: Tea Ikonen
Kuvitus: Anna-Maija Jormanainen
Paino: Oy Fram Ab



KIRKON ULKOMAANAPU
PL 185 / Luotsikatu 1 A, 00161 Helsinki
Puh. 020 787 1200 (vaihde)
kirkonulkomaanapu@kirkonulkomaanapu.fi
kirkonulkomaanapu.fi